



Republika e Kosovës / Republika Kosova / Republic of Kosovo  
Komuna e Podujevës / Opština Podujevo / Municipality of Podujeva



## KRYETARI I KOMUNËS

Në bazë të neneve 13 dhe 58 shkronja g) të Ligjit për Vetëqeverisjen Lokale nr. 03/L-040, nenit 25 të Ligjit nr.08/L-017 Për Agjencinë Për Parandalimin e Korrupsionit, nenit 16 dhe 61 paragrafi 1.7 të Statutit të Komunës nr.prot.01-020/01-50862/18, Vendimit 1476/23 të datës 26.07.2023, Për Miratimin e Metodologjisë për Planet e Integritetit merr:

### V E N D I M PËR MIRATIMIN E PLANIT TË INTEGRITETIT 2024-2026

I. Miratohet Plani i Integritetit i hartuar nga Grupi Punues, i caktuar me vendimin nr.prot.02-20/04-0061134/24, i datës 06.09.2024.

II. z.Nexhat Tovërlani, udhëheqës për komunikim me publikun, caktohet person përgjegjës për monitorimin e zbatimit të Planit të Integritetit.

III. Ky vendim hyn në fuqi ditën e miratimit.

#### Arsyimet

Ky vendim nxirret me qëllim të përbushjes së obligimeve ligjore të përcaktuara me Ligjin Nr. 08/L-017 për Agjencinë për Parandalimin e Korrupsionit (Gazeta Zyrta nr. 19, datë 21.07.2022), në raport me detyrimet e administratës qendrore dhe agjencitë e pavarura, si dhe autoritetet komunale për miratimin e Planeve të Integritetit.

Në kuadër të kësaj, sipas udhëzimeve përpilimin dhe zbatimin e planeve të integritetit të Metodologjisë për Planet e Integritetit, të miratuar nga Agjencia për Parandalimin e Korrupsionit, titullari i institucionit nxjerr vendim për miratimin e Planit të Integritetit të hartuar nga grupi punues i caktuar me vendimin nr.prot.02-20/04-0061134/24, të datës 06.09.2024, të theksuar si në pikën 1 të dispozitivit të këtij vendimi.

z.Nexhat Tovërlani, udhëheqës për komunikim me publikun sipas pikës II të dispozitivit të këtij vendimi caktohet person përgjegjës për monitorimin e zbatimit të Planit të Integritetit, i cili monitoron procesin sipas planit të integritetit, zbatimin e masave të përmirësimit nga institucioni, përgatit treguesit për vlerësimin e efikasitetit dhe vlerësimin e rezultateve të masave të propozuara për përmirësimin e integritetit.

Nga ajo çfarë u theksua në arsyimet, u vendos si në dispozitiv të këtij Vendimi.

U dërgohet;

Anëtarëve të grupit punues

Të caktuarit

Agjencisë Për Parandalimin e Korrupsionit

QSHQ/Arkivit

Nr. Prot.02-016/01-0070131/24  
Podujevë, datë, 23.10.2024



Kryetari i Komunës  
Shpejtum Bulliqi



Republika e Kosovës / Republika Kosova / Republic of Kosova

Komuna e Podujevës / Opština Podujevo / Municipality of Podujeva



## PLANI PËR INTEGRITET

PËR

KOMUNËN E PODUJEVËS

2024 – 2026

Përbajtje:

1. Deklarata e Integritetit .....	3
2. Hyrja .....	5
3. PLANI PËR INTEGRITET.....	5
4. Parimet e menaxhimit të Integritetit .....	8
4.1    Lidershipi.....	8
4.2    Përfshirja e personelit .....	8
4.3    Qasja sistemore .....	8
5. Objektivat e Planit të Integritetit .....	8
6. Procesi i zhvillimit të Planit të Integritetit .....	9
6.1    Fazat e zhvillimit të Planit të Integritetit .....	9
6.2    Metodologjia e vlerësimit të rrezikut .....	10
6.1.1    Matrica vlerësimit të rrezikut .....	10
6.1.2    Vlerësimi i përgjithshëm i rrezikut .....	11
7. Monitorimit i zbatimit të planit të Integritetit dhe raportimi .....	11
8. Fushat e rrezikut .....	13
8.1    Fushat e përgjithshme të rrezikut .....	13
8.2    Fushat specifike të rrezikut .....	13

## 1. Deklarata e Integritetit

Kjo deklaratë ka për qëllim ofrimin e një deklarate gjithëpërfshirëse që pasqyron qartazi politikat, procedurat dhe masat tona operative përkitazi me integritetin, etikën, kulturën organizative, transparencën dhe llogaridhënien. Deklarata mbështetet në Ligjin për Vetëqeverisje Lokale, Strategjinë Vetëqeverisje Lokale, Statutin e Komunës së Podujevës dhe aktet tjera ligjore dhe nënligjore të aplikueshme në republikën e Kosovës.

Ky Plan i Integritetit synon të kontribuojë në ndërtimin e një administratë komunale profesionale dhe të modernizuar, të zhvillimit të qëndrueshëm socio – ekonomik lokal, me qëllim të ngritjes së mirëqenies së qytetarëve përmes ofrimit të shërbimeve efektive dhe cilësore për të gjithë pa dallim.

Përmes Planit të Integritetit, do të promovohet demokracia lokale në mënyrë që komuna të përmbushë objektivat dhe synimet e saj për të përballuar sfidat ekonomike, sociale dhe politike.

Plani i Integritetit është gjithashtu i harmonizuar me obligimet e përcaktuara nga Ligji nr.08/L-017 Për Agjencinë Për parandalimin e Korrupsionit si dhe Vendimit 1476/23 të datës 26.07.2023, Për Miratimin e Metedologjisë për Planet e Integritetit.

Konsiderojmë se profesionalizmi, efikasiteti, efektshmëria, kultura organizative, llogaridhënia dhe transparenca në raport me qytetarët do të ndikon që të kthejmë integritetin dhe etikën në shtylla kyçë të sistemit tonë të menaxhimit.

Plani jonë i Integritetit konfirmon që ne me gjithë sinqeritetin dhe përkushtimin duhet të zhvillojmë më tej kapacitetet e organizatës dhe personelit tonë, për t'iu përgjigjur në mënyrë efektive të gjitha sfidave që kanë të bëjnë me integritetin, si dhe për të menaxhuar në mënyrë adekuate rreziqet e shumta e të ndryshme të integritetit me të cilat ne ballafaqohemi.

Me plan të integritetit, ne do të zbatojmë në mënyrë sistematike dhe gjithëpërfshirëse standarde, parime dhe objektiva në parandalimin e korrrupsionit dhe sjelljeve tjera të paligjshme dhe jo etike. Ne do të bëjmë përpjekje të vazhdueshme të përcaktojmë ekspozimet e mundshëm të organeve të administratës komunale, kushteve të tyre organizative, proceseve dhe punonjësve, ndaj korrrupsionit dhe sjelljeve tjera të paligjshme dhe jo etike. Duke identifikuar rreziqet, planifikimin dhe zbatimin e masave adekuate, ne forcojmë integritetin dhe kulturën kundër-korrrupsion në punën e organeve të administratës komunale. Përmes planit të integritetit, ne eliminojmë shkaqet e korrrupsionit të cilat mundësojnë forcimin e sundimit të ligjit dhe besimin e qytetarëve në punën e organeve të administratës komunale.

Ne e kuptojmë se, që të jemi të suksesshëm, menaxhimi i riskut të integritetit nuk duhet të jetë një ushtrim i vetëm, por të jetë një proces i vazhdueshëm që përkrah zhvillimin dhe zbatimin e Planit të Integritetit. Andaj, jemi të përkushtuar që jo vetëm të zbatojmë masat e planifikura, por edhe të bëjmë përpjekje për të integruar menaxhimin e riskut ndaj integritetit në kulturën e komunës në mënyrë të qëndrueshme. Të gjithë ne jemi përgjegjës për parandalimin efikas, zbulimin me kohë dhe hetimin e korruptionit, mashtrimit apo çdo shkeljeje tjetër të integritetit në komunë.

Integriteti është zgjedhja jonë me vullnet të lirë, si individë, si Komunë dhe si institucion publik, që përfaqësojmë interesat e qytetarëve, që vazhdimisht t'i përbahemi kodit të etikës dhe standardeve profesionale dhe të veprojmë në pajtim me ligjet dhe aktet tjera nënligjore në fuqi, normave juridike, kulturës, besimit dhe standardeve etike të rregulluara me ligj dhe sipas vlerave dhe parimeve të shoqërisë demokratike.

Ne besojmë që ky plan i integritetit do të jetë një ndihmesë në krijimin e një kulture organizative të punës, respektim të kodit etik të mirësjelljes, në mënyrë që qytetarëve t'u kthehet besimi në punën e institucioneve me theks në nivelin lokal dhe shprehim gatishmérinë dhe përkushtimin e duhur për të gjitha përpjekjet për të fuqizuar dhe përmirësuar vazhdimisht sistemin e menaxhimit të integritetit brenda Komunës.

Data: 23. 10. 2024



Kryetari i Komunës

## 2. Hyrja

Në bazë të nenit 25 të Ligjit nr.08/L-017 Për Agjencinë Për parandalimin e Korrupsionit, Vendimit 1476/23 të datës 26.07.2023, Për Miratimin e Metedologjisë për Planet e Integritetit, Komuna e Podujevës ka hartuar Planin e Integritetit për periudhën 2024 -2026.

Plani i integritetit është një mjet përvendosjen dhe verifikimin e integritetit të Komunës dhe është një proces i dokumentuar përvlerësuar nivelin e cenueshmerisë së një Komune dhe ekspozimin e saj ndaj praktikave jo etike dhe të korrupsionit. Plani është dokument operativ, që ofron masa të mbështetura tek rreziku përvlerësuar arritur objektivat e integritetit të komunës.

Plani rithekson përkushtimin e Komunës së Podujevës përvlerësuar shtuar dhe fuqizuar kontrolllet ekzistuese operative në të gjitha aktivitetet, duke u fokusuar në ofrimin e shërbimeve efikase, transparente dhe të orientuar kah klienti. Plani përshkruan masat e bazuara në rrezik përvlerësuar arritur objektivave të komunës dhe forcimin e sundimit të ligjit, si dhe vlerat dhe standarde profesionale.

## 3. PLANI PËR INTEGRITET

Plani përvlerësuar është një dokument strategjik, që konsiderohet si një mjet i rëndësishëm parandalues përvlerësuar integritetit institucional. Ky plan kuptohet si një respektim i drejtpërdrejtë i vlerave morale, standardeve profesionale dhe i rregullave të zbatueshme normative. Gjithashtu, Plani është dokument operativ, që ofron masa të mbështetura tek rreziku përvlerësuar arritur objektivat e integritetit të Komunës.

### Plani i integritetit mundëson:

- Identifikimin e rreziqeve përkatëse të korrupsionit në fusha të ndryshme të punës në një organizate individuale;
- Vlerësimin e çfarëdo lloj rreziku që mund të paraqes rrezik përvlerësuar shfaqjen e korrupsionit përvlerësuar një organizatë individuale; dhe
- Përcaktimin e masave përvlerësuar ose eliminuar rreziqet e korrupsionit.

### Plani i Integritetit do të kontribuojë në mënyrë domethënëse në:

- Rritjen e mundësive që Komuna të arrijë objektivat e sajës organizative duke vënë përpëra një menaxhim proaktiv të rrezikut të integritetit. Kjo do të përmirësojë rezistencën organizative ndaj korrupsionit dhe do të zvogëlojë mundësitë përvlerësuar korrupsion;

- Përqendrimin tek prioritetet, në bazë të identifikimit dhe vlerësimit të rrezikut që do ta ndihmojnë komunën të shpërndajë në mënyrë efektive burimet e disponueshe kundër korruptionit, që të shfrytëzohen në mënyrën më mirë të mundshme;
- Përmirësimin e kontrolleve operacionale ndaj shkeljeve të integritetit që do të rrisin efektivitetin, efikasitetin dhe transparencën e të gjitha proceseve, përfshirë ofrimin e shërbimeve;
- Mbajtjen e një sistemi për të siguruar pajtueshmërinë me kërkesat dhe standardet përkatëse ligjore dhe procedurale;
- Krijimin e një mjedisi të brendshëm të favorshëm kundër korruption përmes trajnimit të synuar dhe ndërgjegjësimit, si dhe duke inkurajuar një bashkëpronësi të të gjithë stafit në procesin e zhvillimit, zbatimit dhe monitorimit të planeve të integritetit;
- Rritjen e besimit të palëve të brendshme dhe të jashtme të interesit në përkushtimin për integritet që demonstrohet nga Komuna.

Me zbatimin e këtij Plani, komuna do të vendoset më mirë për të siguruar një shpërndarje efektive, efikase, transparente dhe etike të rezultateve të synuara, përfshirë shërbime publike të përmirësuara dhe kënaqësi të shtuar të palëve të interesuara. Gjithashtu, komuna do të jetë në pozitë më të mirë për të siguruar efikasitet, efektivitet, transparencë dhe etikë gjatë arritjes së rezultateve të synuara, përfshirë këtu shërbimet më të përmirësuara për qytetarët dhe rritje të kënaqshmerisë nga ana e palëve të interesuara.

Plani mbështetet në rezultatet e një planifikimi gjithëpërfshirës për integritetin dhe të një procesi të vlerësimit të rrezikut të bërë nga komuna. Procesi ka përfshirë identifikimin e pikave të dobëta të organizatës në rastet e shkeljeve të integritetit dhe vlerësimin e tyre duke marrë parasysh dëmet materiale dhe jo materiale që shkaktojnë shkeljet përkatëse potenciale dhe gjasat që ngjarje të tilla mund të ndodhin duke parë rezistencën aktuale organizative të vërtetuar në rregulloret, procedurat, kodet, praktikat dhe përfshirjen e stafit.

Së fundmi, ne besojmë se duke implementuar këtë Plan, Komuna e Podujevës është në pozitë më të mirë për të siguruar efikasitet, efektivitet, transparencë dhe etikë gjatë arritjes së rezultateve të synuara, përfshirë këtu shërbime më të përmirësuara për publikun dhe rritje të kënaqshmerisë nga ana e palëve të interesit. Ne e konsiderojmë këtë Plan si fillimin e një rrugëtimi afatgjatë dhe që synon një sistem menaxhimi integriteti funksional.

Në vijim të Strategjisë Kosovare Anti-Korrupsion dhe të Planit të Veprimit, ku Plani i Integritetit do të implementohet për gjatë viteve 2024-2026, në përputhje me ciklin e radhës të planifikimit strategjik anti-korrupsion.

Plani mbështetet në rezultatet e një planifikimi gjithëpërfshirës për integritetin dhe të një procesi vlerësimi të rrezikut që Komuna e Podujevës e ka bërë në periudhën 2024-2026. Procesi ka përfshirë identifikimin e pikave të dobëta të organizatës në rastet e shkeljeve të integritetit dhe vlerësimin e tyre duke marrë parasysh (1) dëmet materiale dhe jo materialë që shkaktojnë shkeljet përkatëse potenciale dhe (2) gjasat që këto ngjarje të ndodhin parë nga rezistenza aktuale organizative e vërtetuar nga rregulloret, procedurat, kodet, praktikat relevante dhe nga përfshirja e stafit.

**Për të arritur këtë, Komuna ka ndërmarrë veprimet në vijim:**

- Ka rishikuar kornizën relevante të strategjive rregullative dhe operative, d.m.th. Planin për zhvillim institucional, Strategjinë për qeverisje lokale, Statutin e Komunës dhe aktet tjera nënligjore etj;
- Ka analizuar të dhëna nga performanca e integritetit, monitorimi dhe implementimi;
- Ka analizuar kënaqshmërinë dhe perceptimin e klientëve për korrupsion në qeverisjen lokale përmes anketimeve dhe raporteve të kërkuara nga organizata ndërkombëtare;
- Ka zhvilluar një mjet referues për vetëvlerësimin e organizatës që të ofrojë informacion dhe të dhëna të dobishme për vlerësimin e sisitemit të menaxhimit të integritetit në Komunë, të analizuar në bazë të rezultateve, fushave të perceptuara të riskut dhe fushave të identikuara për përmirësim (është zhvilluar korniza për vetëvlerësimin e integritetit të organizatës);
- Ka përdorur seanca pune për diskutim të ideve, intervista të strukturara me personel kryesor dhe konsultime me stafin si teknika për të identifikuar dhe vlerësuar risqet ndaj integritetit dhe për të renditur masat parandaluese është rishikuar lista e rreziqeve dhe lista e vetëvlerësimit.
- Ka përdorur dokumente/udhëzues të ndërlidhur me zhvillimin e integritetit nga UNDP, Kompilacione të Praktikave më të Mira të Integritetit, doracakë të TI, standardet e riskut ISO 31000 dhe FERMA, Specifikimin BS 10500 për sistemin e menaxhimit të anti-mitos; Standartin australian/zelandez për anti-korrupsion AS 8001-2008; Udhëzuesin ISO 26000 për përgjegjësi sociale; Parimet e Biznesit të Transparency International për të Luftuar Miton; kërkosat për sistemin e menaxhimit

të cilësisë ISO 9001 dhe Menaxhimin e Sigurisë së Informacionit ISO 27001, si referencë për të mbështetur masat e propozuara.

#### 4. Parimet e menaxhimit të Integritetit

##### 4.1 Lidershipi

Menaxhmenti i lartë duhet në mënyrë të dukshëm të demonstrojë një përkushtim aktiv të bazuar në fakte për integritetin. Kjo do të kërkonte nga ata që të udhëheqin procesin qysh nga fillimi, përmes zhvillimit të politikave të integritetit dhe Kodit të Etikës. Shumë e rëndësishme është që ky përkushtim të jetë i vazhdueshëm dhe që të kuptohet dhe të shihet mirë nga të gjitha palët e interesit, të jashtme dhe të brendshme.

##### 4.2 Përfshirja e personelit

Pjesëmarrja e secilit zyrtarë është shumë e rëndësishme në zbatimin e suksesshëm të sistemit për menaxhimin e integritetit. Megjithatë, përfshirja kuptimplotë kërkon edukimin e përshtatshëm dhe trajnimin lidhur me çështjet që kanë të bëjnë me integritetin, ngritjen e vetëdijes duke krijuar kështu besim dhe mjedis pozitiv për punë. Komunikimi i brendshëm dhe i jashtëm dhe koordinimi në mesë tyre janë efektiv dhe të rëndësishme për punë të suksesshme ekipore në mënyrë që të gjitha palët e përfshira të marrin dhe të mbajnë të njëjtin kuptim për projektin derisa është duke u zbatuar.

##### 4.3 Qasja sistemore

Identifikimi i fushave potenciale të korrupsionit dhe menaxhimi i proceseve të ndërlidhura për të siguruar integritet kërkon qasje sistemore. Kjo kërkon nga Komuna e Podujevës që t'i kushtojnë vëmendje të gjitha komponentëve të sistemit dhe të analizojnë marrëdhënien dhe ndërvarezinë ndërmjet tyre dhe një gjë e tillë arrihet brenda për brenda grupit punues në komunën e Podujevës .

#### 5. Objektivat e Planit të Integritetit

Objektivi kryesor i Planit të Integritetit është të rrisë dhe rendit përpjekjet dhe burimet për të zgjeluar/eliminuar në mënyrë progresive dhe sistematike shkaqet dhe efektet shkatërruese të korrupsionit dhe të sjelljeve jo etike në komunë.

Objektivat specifike janë:

- Sigurimi i një platforme gjithëpërfsirëse ku të gjithë individët dhe njësitë në komunë, si dhe qytetarët mund të përfshihen në luftën kundër korruptionit dhe sjelljeve jo etike në punën e organeve të administratës komunale.
- Krijimi i vetëdijes së qytetarëve mbi rreziqet e korruptionit dhe të sensibilizojë qytetaret dhe bizneset për rolin e tyre në zvogëlimin/eliminimin e korruptionit dhe sjelljeve jo etike.
- Përmirësimi i raportimit të rasteve të korruptionit dhe sjelljeve jo etike në komunë.
- Rritja e efikasitetit në ofrimin e shërbimeve në sektorin publik dhe privat.
- Krijimin dhe mirëmbajtjen e partneriteteve në luftën kundër korruptionit dhe sjelljeve jo etike si dhe forcimin e sundimit të ligjit.

## 6. Procesi i zhvillimit të Planit të Integritetit

Plani i Integritetit është një dokument që vlerëson ligjshmërinë e punës, integritetin institucional, pajtueshmërinë dhe mënyrën se si institucioni dhe punonjësit e tij veprojnë përmes vetëvlerësimit të ekspozimit ndaj rreziqeve ndaj ndodhjes dhe zhvillimit të korruptionit dhe / ose sjelljeve tjera të papranueshme etike dhe profesionale.

Plani i Integritetit kryesisht përbëhet nga:

- Regjistrimi i cenueshmërive të identikuara dhe të vlerësuara për të gjitha fushat e funksionimit të komunës.
- Përcaktimi i masave për përmirësimin e integritetit që përshkruan në detaje të gjitha masat që duhet të zbatohen për të zvogëluar cenueshmërinë e integritetit, si dhe afatin kohor përkatës dhe përgjegjësitetë organizative për zbatimin e masave.

Me rastin e zhvillimit të Planit të Integritetit bëhet vlerësimi i cenueshmërisë së integritetit për të gjitha fushat e funksionimit të komunës. Të gjithë të punësuarit kanë mundësi të marrin pjesë në vlerësimin e rrezikut të fushave të funksionimit të komunës dhe të propozojnë masa për të përmirësuar integritetin dhe cilësinë e përgjithshme të menaxhimit si dhe ofrimin e shërbimeve.

## 6. Fazat e zhvillimit të Planit të Integritetit

Kryetari i Komunës së Podujevës më datë 06.09.2024 ka marrë vendim nr.prot.02-020/04-0061134/24 për ngritjen e grupit punues për hartimin e Planit të Integritetit.

Grupit punues për hartimin e Planit të Integritetit më datë 04.10.2024, ka mbajt punëtori gjatë asaj punëtorie të gjitha propozimet e anëtarëve të grupit janë të përfshira në tekstin e Planit të Integritetit.

### 6.1 Metodologjia e vlerësimit të rrezikut

Vlerësimi i rrezikut do të thotë renditja e rreziqeve më të mëdha në krye të listës, që paraqesin efekte thelbësore në integritetin e komunës dhe mund të rrezikojnë efikasitetin, besueshmérinë dhe imazhin e jashtëm të komunës. Kjo duhet të jetë baza për përcaktimin e masave për trajtimin e rrezikut. Prandaj, prioritetet përcaktohen ashtu që resurset e kufizuara në dispozicion për trajtim, mund të vendosen aty ku ndihet se janë më të nevojshme. Në përgjithësi, rreziqet e kategorizuara si të vogla, përputhen me standartet përmarrje të rrezikut dhe nuk imponojnë nevojën për masa shtesë të trajtimit, por kërkijnë monitorim të efikasitetit të masave ekzistuese të trajtimit/kontrollit. Në anën tjetër, rreziqet madhore kërkijnë trajtim të menjëhershëm me masat adekuate.

Pas përcaktimit të dy parametrave, gjasave të ndodhjes së rrezikut dhe pasojave (ndikimi) të rrezikut të ndodhur, grupi punues duhet të përcaktojë nivelin e rrezikut për të gjitha rreziqet e identifikuara dhe të vlerësuara, duke përdorur Matricën e Rrezikut. Niveli përfundimtar i rrezikut përcaktohet bazuar në Matricën e Rrezikut si kombinim i gjasave dhe pasojave.

#### 6.1.1 Matrica vlerësimit të rrezikut

Matrica e vlerësimit të rrezikut mundëson të llogaritet rreziku në një fushë, aktivitet të komunës për një kohë shumë të shpejtë, duke identifikuar të gjitha gjërat që mund të shkojnë keq dhe duke peshuar dëmin e mundshëm. Kjo e bën më të lehtë prioritizimin e çështjeve dhe ndërmarrjen e veprimeve, masave aty ku është më e nevojshme për të mbajtur fushën, aktivitetin e komunës në rrugë të mbarë.

Figura 1 . Matrica e vlerësimit të rrezikut

Pasoja / Ndikimi	Madhor	10							
		9							
Mesatar	8								
	7								
	6								

		5									
		4									
	Vogël	3									
		2									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Intenziteti i rrezikut (gjasat X ndikimi )		Ulët			Mesatar			Lartë			
											Probabiliteti/Gjasat

Intenziteti i rrezikut fitohet duke shumëzuar probabiliteten/gjasën me pasojen/ndikimin duke përdorur matricën e rrezikut, "ndikimi (1-10) x pasoja (1-10)", treguar në figurën si më lartë.

#### 6.1.2 Vlerësimi i përgjithshëm i rrezikut

Vlerësimi i përgjithshëm i rrezikut të korruptionit dhe formave të tjera të dëmtimit të integritetit, vlerësohet nga 1 në 100, si në tabelën e më poshtme:

Ulët	Mesatar	Lartë
1 – 15 pikë	16 - 48	49 - 100

- Rreziku me intensitet të ulët – mundësia e ndodhjes së korruptionit ose formave tjera të dëmtimit të integritetit është shumë e vogël për shkak të masave ekzistuese të kontrollit.
- Rreziku me intensitet të mesëm – ndodhja e korruptionit ose formave tjera të dëmtimit të integritetit është e mundur, por masat e kontrollit menaxhojnë këtë rrezik.
- Rreziku me intensitet të lartë – Korruptioni ose format e tjera të dëmtimit të integritetit janë tashmë të pranishëm në këtë proces ose ka të ngjarë të ndodhin.

#### 7. Monitorimit i zbatimit të Planit të Integritetit dhe raportimi

Zbatimi i Planit të Integritetit do të monitorohet në vazhdimësi me mekanizma përkatës, do të rishikohet periodikisht dhe do të azhurnohet në përputhje me zhvillimet relevante normative, institucionale, procedurale dhe të personelit brenda mjedisit të jashtëm dhe të brendshëm të organizatës. Monitorimi i vazhdueshëm i zbatimit është i rëndësishëm për t'u siguruar se kontrolli i rrezikut të integritetit dhe masat për trajtim janë efektive, si në

projektim ashtu edhe në funksionim, dhe se procedurat janë kuptuar si dhe plani integriteti është ndjekur.

Gjithashtu monitorimi duhet të përcaktojë nëse masat e përdorura për trajtimin e riskut kanë prodhuar efektet e planifikuara, kanë zbuluar ndryshimet në kontekstin e jashtëm dhe të brendshëm përfshirë ndryshimet e vetë rrezikut, ndryshime që kërkojnë rishikimin e trajtimit dhe prioriteteve të rrezikut si dhe kanë identifikuar cilat mësime duhen nxjerrë për planifikim në të ardhmen. Raportimi i rregullt siguron se zbatimi i Planit bëhet në përputhje me orarin dhe se rezultatet e planifikuara janë arritur.

Me qëllimi të sigurimit të zbatimit të planit të integritetit krijohen mekanizmat për monitorimin dhe raportimin për zbatimin e Planit të Integritetit, si në vijim:

**7.1 Grupi punues-** emërohet me vendim të kryetarit të komunës dhe është përgjegjës për:

- promovimin e integritetit në komunë dhe merr masa për të parandaluar korruptionin, konfliktin e interesit dhe format e tjera të sjelljeve jo etike të punonjësve;
- koordinimin dhe pjesëmarrjen në përgatitjen e programit për zhvillimin e planit të integritetit
- mbajtjen e Planit të Integritetit në pajtim me legjisacionin në fuqi, standardet e punës, metodat e vlerësimit të integritetit dhe me metodat e riparimit;
- zhvillimin e një qasje sistematike, gjithëpërfshirëse dhe të integruar dhe luftimi në mënyrë proaktive të kërcënimeve ndaj integritetit;
- pranimin dhe rishikimin e informacionit për situatat, ndodhitë dhe veprimet për të cilat ekziston një besim i arsyeshëm se ato përfaqësojnë një mundësi për shfaqjen dhe zhvillimin e korruptionit, konfliktit të interesit dhe formave tjera të sjelljeve jo etike
- propozimin e masave të nevojshme për eliminimin dhe parandalimin e korruptionit, konfliktit të interesit dhe formave tjera të sjelljeve jo etike;
- sigurimin e zbatimit, azhurnimit dhe vlerësimit në bazë të vazhdueshëm të Planit e Integritetit si dhe standardet, format dhe procedurat për të mbështetur Pl;
- mbikëqyrjen e zbatimin e masave për përmirësimin e integritetit;

- në bashkëpunim me të gjitha njësitë organizative, përgatit raportet për zbatimin e planit të integritetit.
- raportimin mbi zbatimin e Planit të Integritetit.

Menaxheri i Integritetit rapporton te Kryetari i Komunës çdo tre muaj mbi zbatimin e Planit të Integritetit dhe një herë në vit në Kuvendin e Komunës së Podujevës.

**7.2 Menaxheri i Integritetit** - emërohet me vendim të kryetarit të komunës dhe është përgjegjës për:

- përgatitë programin për hartimin e Planit të Integritetit;
- mbledhë dhe analizon dokumentacionin e nevojshëm në lidhje me funksionimin e organeve të komunës, i cili është baza për vlerësimin e rrezikut dhe zhvillimin e Planit të Integritetit-
- përgatitë dhe shpërndan pyetësorin si dhe zhvillon intervistat me punëtoret me qëllim të mbledhjes së informatave për hartimin e Planit të Integritetit
- harton draftin e Planit të Integritetit dhe prezanton te punëtoret për komente
- finalizon draftin e Planit të Integritetit dhe e dërgon për miratim te Kryetari i Komunës.

Koordinatori dhe Grupi Punues gjithashtu mbështesin Menaxherin e Integritetit në monitorim dhe përgatitjen e raporteve për zbatimin e Planit të Integritetit.

## 8. Fushat e rrezikut

### 8.1 Fushat e përgjithshme të Rrezikut

Fushat e përgjithshme të rrezikut janë:

- Drejtimi dhe menaxhimi
- Politika e burimeve njerëzore, sjellja etike dhe profesionale e të punësuarve
- Planifikimi dhe menaxhimi financiar
- Ruajtja dhe siguria e të dhënave dhe dokumenteve.

### 8.2 Fushat specifike të rrezikut

Fushat e veçanta të rrezikut janë:

- Auditimi i Brendshëm;
- Prokurimi publik;
- Zhvillimi ekonomik lokal;
- Planifikimi urban dhe rural;
- Standardet e ndërtimit dhe kontrolli;
- Inspektimet;
- Arsimi Publik;
- Shëndetësia dhe mirëqena sociale;
- Shërbimet publike dhe Licencimi i shërbimeve;
- Komunikimi me palët e jashtme të interesit;
- Prona, kadastro dhe gjeodezia;
- Kultura, rinia dhe sporti;
- Bujqësia ,pylltaria dhe zhvillimi rural;

PLANI INTEGRITETIT						
FUSHAT E PËRGJITHSHME TË RREZIKUT						
Regjistrimi i rrezikut		Vlerësimi dhe matja e rrezikut			Veprimi ndaj rrezikut	
Fusha rrezikut	e Përshkrimi i Rrezikut	Masat ekzistuese të kontrollit	Gjasat	Ndikimi Vlerësimi rrezikut i	Masat e propozuara për zvogëlimin / eliminimin e rreziqueve	Afat i realizimit
DREJTIMI DHE MENAXHIMI	Objektivat dhe prioritetet e zhvillimit të komunës të paqarta dhe jo transparente si dhe gjitha fushave përkatese për zhvillimin e komunës në Planin Zhvillimor.	Ligjet dhe aktet nënligjore; Raportet periodike; aktet e brendshme e të komunës, Plani i Integritetit	5	8 40	Zhvillimi i metodologjisë për hartimin e Planit Zhvillimor të Komunës dhe zbatimin e saj. Sigurimi i pjesëmarrjes së përfaqësuesve të të gjitha fushave përkatese si dhe qytetarëve në zhvillimin e Planit Zhvillimor të komunës	Kryetari i Komunës, Kryesuesi i Kuvendit, drejtuesit e organeve që janë në vartësi të Komunës dhe drejtorët e drejtive të Komunës
	Opinion publik negativ dhe humbja e besimit të publikut në punën e administratës komunale dhe Kuvendit Komunal për shkak të transparencës së pamjaftueshme	3	5 15	Përditësimi i informatave në ëbfaqen e Komunës, me qëllim informimin e qytetarëve dhe të tjerëve për aktivitetet e Komunës	Kryetari i Komunës, Kryesuesi i Kuvendit, drejtuesit e organeve që janë në vartësi të Komunës dhe drejtorët e drejtive të Komunës	Në vazhdimësi
				Informimi në vazhdimësi i qytetarëve me procedurat e hartimit dhe miratimit të akteve me interes publik, me qëllim	Kryetari i Komunës, Kryesuesi i Kuvendit, drejtuesit e organeve që janë në vartësi të Komunës dhe drejtorët e drejtive të	Në vazhdimësi

				Komunës Komunës	
			përfshirjen e tyre në vendimmarje.		
		3 8	Rishikimi i organizimit të brendshëm të administratës përmes Rregullores për organizimin e brendshëm dhe sistematizimin e vendeve të punës.	Kryetari i Komunës, Njësia e Njerëzore, drejtoria e Administratës, drejtuesit e drejtive dhe udhëheqësit e sektorëve	Implementimi brenda 12 muajive
Mospërputhja dhe paqartësia e përgjegjësive në administratën komunale					
POLITIKA E BURIMEVE NJERËZORE, SJELJA ETIKE DHE PROFESSIONALE E TË PUNËSUARVE		4 7 28	Zhvillimi dhe miratimi i Planit të Personelit	Kryetari i Komunës, Njësia e Njerëzore dhe drejtuesit e drejtive	Shtator të çdo viti -
		Liqjet, aktet nënligjore dhe aktet e brendshme e të kompetencia e pamjaftueshme e të punësuarve.	të parimit të meritës gjatë procedurave të punësimit dhe procedurës së rekrutimit	Kryetari i Komunës, Njësia e Njerëzore dhe drejtuesit e drejtive	Në vazhdimësi

		Të bëhet nevojave për trajnime për zyrtarët	Njësia e Burimeve Njerëzore, drejtuesit e drejtorive dhe udhëheqësit e sektorëve.
		Trajnimi i vazhdueshëm i të gjithë zyrtarëve	
		Të bëhet vlerësimi i ndikimit të trajnimeve të mbajtura	
4	9	Të bëhet standardizimi i të punës si harmonizimi i tyre me përgulloren organizimin e brendshëm dhe sistematizimin e vendeve të punës.	Kryetari i Komunës, Njësia e Burimeve Njerëzore, drejtuesit e drejtorive dhe udhëheqësit e sektorëve.
4	9	Të harmonizohen përshtakimet e vendeve të punës me proceset dhe procedurat përkatëse të punës.	Njësia e Burimeve Njerëzore, drejtuesit e drejtorive dhe udhëheqësit e sektorëve
6	8	Të iu ridorëzohet përshtakimi i vendit të punës të gjithë zyrtarëve	Njësia e Burimeve Njerëzore dhe të gjithë zyrtarët
6	10	Raportimi i zbatimit i Kodit të Etikës për gjithë zyrtarët komunalë, përfshirë zyrtarët publikë, të zgjedhurit	Kryetari i Komunës, Kryesuesi i Kuvendit, Njësia e Burimeve Njerëzore, drejtuesit e drejtorive dhe udhëheqësit e sektorëve
Delegimi i kodit komunal të etikës përgjithë zyrtarët komunalë përfshirë zyrtarët publikë, të zgjedhurit		Cdo vit	

	dhe të emëruarit politikë.	emëruarit politikë si dhe shpërndarja e Kodit të Etikës për të gjithë zyrtaret komunal dhe organizimi i takimeve për informim me përbajtjen e Kodit të etikës.	
	Mungesa e informimit dhe mos raportimit të dhuratave nga qytetarët tek punëtorët e Komunës (neni 17 dhe 18 i Rregullore (QRK - Nr. 04/2015 Për Kodin e Mirësjelljes në Shërbimin Civil të Republikës së Kosovës)	Njësia e Burimeve Njerëzore për Njerëzore krijon një regjistër për regjistrimin e dhuratave të pranuara nga zyrtarët; Të informohet stafi për rregullat e pranimit të dhuratave.	6-mujori i parë i vitit 2025
	Niveli i pamjaftueshëm i ndërgjegjësimit të punonjësve për raportimin e korruptionit dhe aktiviteteve të tjera të paligjshme brenda institucionit.	Të sigurohet mbajtja e takimeve të rregullta ndërmjet menaxhmentit dhe personelit prezentimin diskutimin mekanizmat e raportimit të korruptionit dhe	Kryetari i Kryesuesi i drejtuesit e drejtorive dhe Njësia e Burimeve Njerëzore përmekanizmat e raportimit të korruptionit dhe

			aktiviteteve paligishme.	të tjera	të Njësia e Burimeve Njerëzore dhe të gjithë zyrtarët publikë
	Trajimi jo adekuat i raporteve të paraqitura nga sinjalizuesi dhe mos mbrojtja e identitetit dhe të drejta e sinjalizuesve.	7	56	Miratimi i një akti brendshëm regjistrimin e raportimeve të korruptionit brenda institucionit dhe trajimin e tyre, si dhe mbrojtjen e identitetit sinjalizuesve.	Kryetari Kryesuesi drejtuesit e drejtive si dhe zyrtari përgjegjës të Komunës, Kuvendit, drejtuesit e drejtive si dhe zyrtari përgjegjës të sinjalizuesve.
.	<b>PLANIFIKIMI DHE MENAXHIMI I BUXHETIT DHE FINANCAVE</b>	6	48	Të sigurohet pjesëmarrja e të gjitha palëve relevante planifikimit të buxhetit; Organizimi i trajnimeve dhe punëtorive përkatëse për personelin planifikim të buxhetit	Kryetari drejtuesit e drejtive të Komunës dhe Njësia e Burimeve Njerëzore
	Shpenzimi i buxhetit jo në mënyrë adekuate dhe jo mjaftueshëm transparent	5	45	Hartimi dhe miratimi i raporteve dhe planit të shpenzimeve Raportim i rregullt për shpenzimet buxhetore. Publikimi i planit shpenzimeve në ueb	Kryetari drejtoria Buxhet për Financa të Komunës dhe Buxhet për Financa dhe Zyra për Informim çdo muaj

		faqen e komunës			
		Të sigurohet mblikëqyrja e jashtme mbi zbatimin e buxhetit duke krijuar një komision të përbërë nga përfaqësuesit e komunës dhe nga vëzhgues të OJQ-ve për të monitoruar zbatimin e buxhetit.	Kryetari i Drejtoria për Financa dhe Buxhet	Çdo tremujor	
		Raportim i regjullt për shpenzimet dhe realizimin e buxhetit	Drejtoria për Financa dhe Buxhet	Çdo tremujor	
7	8	56	Të përditësohet regjistri i brendshëm i aseteve të komunës	Drejtoria për Financa dhe Buxhet	Çdo muaj
	Inventoryzimi dhe regjistrimi joefikas i aseteve komunale	Ligjet, aktet nënligjore dhe aktet e brendshme e të komunës.	Zhvillimi dhe miratimi i procedurës së punës për proceset që realizon përmes sistemeve të teknologjisë informative	Kryetari i Komunës, Drejtoria e Administratës dhe zyrtarët e TIK-ut	Në fund të vittit
.	<b>RUAJTJA DHE SIGURIA E TË DHËNAVE DHE DOKUMENTACIONIT</b>	Si dhe përdorimi i tyre për qëllime jozytare	Të sigurohet informimi për të gjithë të punësuarit lidhur me rezilkin nga mashtrimet dhe korruzioni që kanë të bëjnë me sigurinë e informacionit dhe shfrytëzimin e të dhënavëve	Drejtoria e Administratës dhe zyrtari i TIK-ut	Çdo 6-muaj

Trajtimi jo adekuat i dokumentacionit zyrtar dhe informacionit					të kompjuterizuara			
<b>Regjistrimi i rrezikut</b>								
Fusha e rezikut	Përshkrimi i Rrezikut	Masat ekzistuese të kontrollit			Masat e propozuara për zvogëlimin / eliminimin e reziqeve		Njësia/zyrtari përgjegjës	Afati i realizimit
AUDITIMI I BRENDSHËM	Mungesa e planifikimit të auditimit të bazuar në rrezik dhe auditimeve rast pas rasti	Ligjet, aktet nënligjore dhe aktet e brendshme të komunës	6 8	48	Të sigurohet planifikim efektiv i auditimit i bazuar në rezultatet e vlerësimit të rrezikut dhe të monitorohet zbatimi i këtij plani si dhe të planifikohen masa përmirësuese në rast nevoje. Të sigurohen auditime rast pas rasti për të vërtetuar të gjeturat gjatë inspektimeve	Kryetari i Komunës, Komisioneri i auditimit, Njësia e Auditimit	Çdo fundvit	
Mungesa e mbikëqyrjes adekuate, profesionale mbi zbatimin e rekondimeve			3 8	24	Zhvillimi i një plani për zbatimin e rekondimeve të auditimit	Kryetari i Komunës, drejtoret e drejtive	1-muaj pas marijes së raportit nga auditimi i brendshëm.	

				Raportim i regullt mbi zbatimin e rekomandimeve të auditimit	Drejtoret e drejtorive	Çdo 3-muaj
Mungesa e koordinimit ndërmjet Njësisë së AB, Komitetit të Auditimit dhe Kryetarit	Përgatitje joefikase e specifikeve të tenderit	Ligjet, aktet nënligjore dhe aktet e brendshme të komunës	Të përmirësohet sistemi i komunikimit mes njësisë së auditimit të brendshëm dhe organeve të tjera kommunale.	Të përmirësohet sistemi i specifikimeve të tenderit duke marrë parasysh kriteret për mos-diskriminim dhe duke siguruar qasje të barabartë përkatëse	Kryetari i Komunës, Njësia e AB, Komiteti i Auditimit	Në vazhdimësi
PROKURIMI PUBLIK				Organizimi i trajnimeve dhe punëtorive përkatëse për personelin për prokurimin publik	Njësia e prokurimit dhe Njësia e Burimeve Njerëzorë	Në vazhdimësi
		Mos transparencë dhe mbikëqyrja e pamjaftueshme e prokurimit publik		Të caktohen auditime pas prokurimit dhe dhëni të kontratës për tenderë për të rishikuar respektimin e standardeve të specikuara procedurale	Kryetari i Komunës, Njësia e Auditimit të Brendshëm.	Çdo 3-muaj

Menaxhimi joefikas i kontratave/projekteve	8	9	72	qarta të kontaktit e kontratave/projektit	Njësia e Prokurimit, Njësia e Burimeve Njerëzore, drejtori të drejtive përkatëse	Çdo vit	
ZHVILLIMI EKONOMIK LOKAL	Mungesa apo mos rishikimi dhe përditësimi i dokumenteve strategjike për zhvillim ekonomik lokal	Ligjet, aktet nënligjore dhe aktet e brendshme të komunës	4	9	36 Hartimi, rishikimi, përditësimi si dhe miratimi i dokumenteve strategjike për zhvillim ekonomik të komunës	Kryetari i Komunës, Drejtoria për Zhvillim Ekonomik	Implementohet brenda viteve 2024/2025
	Qëllimet dhe priorititetet e zhvillimit ekonomik të komunës të paqarta dhe jo-transparente.		5	7	35 Rishikimi i prioriteteve të zhvillimit ekonomik të komunës	Të sigurohet pjesëmarrja e të gjitha palëve relevante gjatë hartimit dhe caktimit të prioriteteve të zhvillimit komunal.	Kryetari i Komunës, Drejtoria për Zhvillim Ekonomik, Financa dhe buxhet
	Kritere jo të qarta dhe transparentë e pamjafueshme në ndarjen e subvencioneve	Ligjet, aktet	3	6	18 Të zhvillohet rregullativa e brendshme duke përcaktuar kriteret e procedura të qarta për ndarjen e subvacioneve dhe përtë parandaluar vendime arbitrale dhe praktika korruptive	Dhjetor i Komunës, Drejtoret e Drejtive Përkatëse	Dhjetor 2025

	nënligjore dhe aktet e brendshme të komunës	3 8 24	Pjesëmarria e shoqërisë civile në vlerësimin e kërkuesave për ndarjen e subvencioneve	Kryetari i Komunës; Drejtoria për Zhvillim Ekonomik dhe Financa	Në vazhdimësi
	Kualifikimi i pamjaftueshëm i personelit për hartimin dhe mbikëqyrjen e zbatimit të dokumenteve për zhvillimin ekonomik lokal	3 8 24	Të sigurohet profesional për zhvillimin ekonomik lokal  Të sigurohet trajnim i stafit në fushën e zhvillimin ekonomik lokal	Kryetari i Komunës, Drejtoria për Zhvillim Ekonomik, Financa dhe Njësia e Burimeve Njerëzore	Në vazhdimësi
	Mbikëqyrja jo efikase mbi zbatimin e aktiviteteve të zhvillimit ekonomik lokal	3 8 24	Kontrollimi dhe raportimi i rrugët për zbatimin e aktiviteteve të zhvillimit ekonomik lokal	Kryetari i Komunës, Drejtoria për Zhvillim Ekonomik dhe Financa	
	Mangësi në rregullativët e brendshme që lidhet me fushën e planifikimit urban dhe rural	6 10 60	Të zhvillohet rregulativa e brendshme duke përcaktuar kriteret qarta të duhura që adresojnë rreziqet kryesore në procesin e planifikimit urban dhe rural dhe parandalojnë vendimet subjektive	Kryetari i Komunës, Drejtoria për Planifikim Urban	Implementimi t brenda viteve 2024/2025
.	PLANIFIKIMI URBAN DHE RURAL	5 10 50	Zbatim jo i plotë i rregullativës së brendshme që lidhen	Drejtoria për Planifikim Urban dhe Njësia e	Çdo 3-muaj

me fushën e planifikimit urban dhe rural	planet gjeneral e urbane	4	9	36	Të sigurohet trajnimi i stafit në fushën e planifikimit urban dhe rural	Burimeve Njerëzore	
Kualifikimi i pamjaftueshëm i personelit për hartimin dhe mbikëqyrjen e zbatimit të dokumenteve për planifikim urban dhe rural	Mbikëqyrja jo efikase mbi zbatimin e aktiviteteve të planifikimit urban dhe rural	5	9	45	Të sigurohet trajnimi i stafit në fushën e planifikimit urban dhe rural	Kryetari i Komunës dhe Drejtoria për Planifikim Urban	
					Kontrollimi dhe raportimi i rregullt për zbatimin e aktiviteteve të planifikimit urban dhe rural	Kryetari i Komunës, Drejtoria për Inspeksion	
					Shtimi i kontrolleve në vendet e ndërtimit, me qëllim të ndalimit me kohë të ndërtimeve pa leje.	Drejtoria për Planifikim Urban	Në vazhdimësi t brenda 6-9 muajve
					Të sigurohet profesional për planifikim urban dhe rural	Drejtoria për Planifikim Urban	Çdo vit
					Të sigurohet trajnimi i stafit në fushën e planifikimit urban dhe rural	Drejtoria për Planifikim Urban dhe Njësia e Burimeve Njerëzore	
<b>STANDARDET E NDËRTIMIT DHE KONTROLI</b>	Mungesa e kontrolleve konsistente mbi ndërtimet (vend punishtet)	Ligjet, aktet nënligjore;	7	9	63		
	Mungesë e stafit adekuat për kontrollimin e ndërtimeve	aktet e brendsh me të komunës dhe planet gjeneral e urbane	4	10	40		

<b>INSPEKTIMET</b>	Mungesa e planifikimit të duhur të inspektimeve	Ligjet, aktet nënligjo re;	4 9 36	Të sigurohet për çdo fushë duke u bazuar në vlerësimin e rrezikut.	Drejtoria e Inspektionit	Çdo fundvit		
	Mungesa e kapaciteteve profesionale të inspektorëve	aktet e brendsh me të komunë s	7 10 70	Organizimi i trajnimeve profesionale për inspektorët	Drejtoria e Inspektionit, Njësia e Burimeve Njerëzore	Çdo vit		
	Numëri i pamjaftueshëm i inspektorëve		8 10 80	Të sigurohet numër i mjaftueshëm i inspektorëve nga personeli i brendshëm i komunës ose punësime të reja	Drejtoria e Inspektionit, Njësia e Burimeve Njerëzore	Implementohe t brenda 1 viti		
	Mungesa e kontrolleve mbi operatorët ekonomikë	Ligjet, aktet nënligjo re;	7 8 56	Fuqizimi i sistemit të kontrolleve mbi funkcionimin e operatorëve të biznesit. Të rriten gjjobat për operatorët pa regjistrim dhe licenca valide të biznesit	Drejtoria e Inspektionit	Në vazhdimesi		
	Mungesa e transparencës për punën e njësisë së inspektimit	Ligjet, aktet nënligjo re;	5 9 45	Duhet që në Drejtori të Inspektionit të publikohet në baza vjetore, lista e bizneseve të inspektaura dhe shpeshtësia e inspektimeve	Drejtoria e Inspektionit dhe Zyra për Informim	Fund të vitit		

komunë s	ARSIMI PUBLIK	Planifikimi joadekuat dhe i paefektshëm i shërbimeve arsimore	Ligjet, aktet nënligjore; aktet e brendsh me të komunës	4 9 36 Të sigurohet planifikim i shërbimeve arsimore bazuar në nevojat dhe dinamikën e rritjes së numrit të nxënësve.	Kryetari i Komunës dhe Drejtoria e Arsimit	Çdo fundvit
		Inspektimi të pambajtueshme të procesit mësimor		6 8 48 Të hartohet plani i inspektimit dhe mbikëqyrja e zbatimit të tij	Drejtoria e Arsimit	Çdo fundvit
		Rekrutimi jo efikas i stafit në sektorin e edukimit	5 9 45	Rekrutimi i stafit të duhur arsimor, kujdesi i vëçantë në marjen e stafit për zonat ku ka nevojë urgjente. Rishikimi i procedurave operacionale për rekrutimin e stafit në sektorin e edukimit për të siguruar kontolle adekuate të integrititetit, p.sh. përfshirja e OJQ-ve, aktorëve të tjërë të Jashtëm në panellet intervistuese, dhe rritja e transparentës së procesit të intervistimit, rritja e publicitetit të rezultateve të përzgjedhjes.	Drejtoria e Arsimit	Në vazhdimësi

								Drejtoria e Arsimit	Brenda vittit 2025
	Siguria e dobët fizike e shkollave		7	9	63	Përmirësimi i sigurisë fizike të stafit profesional të sigurisë			
<b>SHËNDETËSIA DHE MIRËQENIA SOCIALE</b>	Hapësira dhe Infrastruktura shëndetësore jo efikase në ofrimin e shërbimeve shëndetësore.	Ligjet, aktet nënligjore; aktet e brendshme të komunës si dhe planet dhe strategji të në shëndetësi	4	8	32	Rishikimi dhe revidimi i prioriteteve përmirësimë në infrastrukturë dhe sigurimin e hapësirave të nevojshtme për shërbime shëndetësore.	Drejtoria e Shëndetësisë dhe Mirëqenies Sociale	Çdo fundvit	
	Mangësi në rregullativët e brendshme lidhur me ofrimin e shërbimeve shëndetësore dhe zbatimi jo i plotë i saj		6	9	54	Të rishikohet rregullativa e brendshme me qëllim të përmirësimit dhe plotësimit.	Kryetari i Komunës dhe Drejtoria për Shëndetësi dhe Mirëqenie Sociale	Çdo fundvit	
	Mungesa e transparencës në punën e Qendrës për Punë Sociale	Ligjet, aktet nënligjore dhe aktet e brendsh	7	8	56	Të shtohet kontrolli i zbatimit të rregullativës.	Drejtoria për Shëndetësi dhe Mirëqenie Sociale dhetuesit e institucioneve shëndetësore	Çdo 6-muaj	

	me të komunë s					
<b>SHËRBIMET PUBLIKE DHE LICENCIMI I TYRE</b>	Efikasiteti, efektiviteti, cilësia e transparencës jo e kënaqshme në ofrimin e shërbimeve publike.  Menaxhimi i pamjaftueshëm i rrezikut në menaxhimin e mbeturinave	Ligjet, aktet nënligjore; aktet e brendsh me të komunës si dhe planet dhe strategji të në shëndetësi Ligjet, aktet nënligjore; aktet e brendsh me të komunës si dhe planet	6 8 48	Të zhvillohen aktet nënligjore si dhe qartësimi i procedurave për lejet për shërbimet përkatëse publike.	Të zhvillohen aktet nënligjore si dhe qartësimi i procedurave për lejet për shërbime publike dhe licencimin e tyre	Kryetari i Komunës dhe Drejtoria përkatëse për shërbime publike dhe licencimin e tyre
					Të krijohen aplikacione elektronike për shërbimet publike që mund të ofrohen në mënyre elektronike .	Drejtoria për Administratë dhe njësia e TIK-ut

			Njerëzore
6	8	48	Rritja e rrezikut në menaxhimin e mbeturinave; përmirësimi i kornizës strategjike me hartimin dhe miratimin e një regulloreje komunale të Menaxhimit të Mbeturinave; sigurimi i kontrolleve strikte dhe i llogaridhënisë së operatorëve.
5	8	40	Të zhvillohet rregullativa e brendshme duke përcaktuara kriteret që qarta që adresojnë rreziqet kryesore në procesin e licencimit të cilat parandalojnë vendime subjektive
4	8	32	Të sigurohet trajnimi i stafit për licencimin e shërbimeve
			Mangësi në rregullativën e brendshme lidhur me licencimin e shërbimeve
			Kualifikimi i pamjaftueshmëri personelit për licencimin e shërbimeve
			Drejtoria për Shërbime Publike
			Rishikim çdo fund të vitit

<b>KOMUNIKIMI ME PALË TË JASHTME TË INTERESIT</b>	Mungesa e transparencës dhe konsultimeve me palë të jashtme të interesit gjatë hartimit të rregulloreve dhe buxheteve komunale	Ligjet, aktet nënligjore; aktet e brendshme të komunës	5 9 45	Të rritet transparenca dhe të merren masa për konsultime me palë të jashtme të interesit gjatë zhvillimit të rregulloreve komunale dhe të buxhetit (postimi i projekt-rregulloreve në ueb faqë, iniciimi i diskutimeve publike, fokus grupe etj.)	Kryetari i Komunës, Drejtoria përkatëse dhe Zyra e Informimit	Në vazhdimësi
	Mungesa e partneritetit me shoqërinë civile në fushën e anti-korruptionit dhe bashkëpunimit me komunitetin e bizneseve		8	Të zhvillohen partneritet me shoqërinë civile në fushën e anti-korruptionit duke themeluar grupe pune teknike përmenaxhimin e riskut në fushat e ndjeshmë dhe të brishta ndaj korruptionit dhe të sigurohet përfshirja e OJQ-ve.	Të forcohen mekanizmat e konsultimeve me bizneset përmes takimeve periodike konsultative	Të rritet rrjedha e informacionit drejt medias dhe publikut lidhur me parandalimin e korruptionit dhe të aktiviteteve të luftës kundër tij.

<b>DREJTORIA PËR PRONË, GJEODEZI DHE KADASTËR</b>	Mungesa e transparentës për përdorimin e dokumenteve	Ekziston program i i AKK dhe manuale ku, bëhet regjistri mi i ndërrim eve kadastra le si dhe kriohet historiat i i punës.	32	Rritja e përdorimit të e-shërbimit dhe monitorimi elektronik i dokumenteve, të rritet transparencë	Drejtoria për Gjeodezi, Kadastër dhe Pronë	Në vazhdimësi
	Mungesa e kapaciteteve brenda njësisë kadastrale	Ligjet, aktet nënligjore; aktet e brendshme të komunës	48	Rritja e zhvillimit profesional të stafit sipas nevojës. Ofrimi i trajnimeve rifreskuese/të vazhdueshme për rregullat e reja ose kornizat për matje kadastrale. Licencimi i KP për gjeodezi e lehtëson punën e matjes në terren	Drejtoria për Gjeodezi, Kadastër dhe Pronë si dhe Zyra e Personelit	Çdo vit

**DREJTORIA PËR  
KULTURË, RINI  
DHE SPORT**

OJQ-të dhe organizatat sportive nuk zgjidhen rregullisht	Ligjet, aktet nënligjore; aktet e brendsh me të komunës	5 9 45	Ndërmarrja e përzgjedhjen e rregullit të OJQ-ve dhe organizatave sportive	për masave e Drejtoria për Kulturë, Rini dhe Sport	Në vazhdimësi
Korniza strategjike për kulturë, rini dhe sport nuk ekziston	Ligjet, aktet nënligjore; aktet e brendsh me të komunës	6 8 48	Përmirësimi i kornizës strategjike për Kulturë, Rini dhe Sport duke hartuar Planin e Veprimit komunal për Rini, Kulturë dhe Sport. Të gjitha aktivitetet kulturore sportive dhe rimore, të planifikohen me buxhet për çdo vit nga DKRSM-ja	Drejtoria për Kulturë, Rini dhe Sport	Implementohet brenda viti 2025
Mungesa e kapaciteteve profesionale e punëdhënësve sportivë	Ligjet, aktet nënligjore; aktet e brendsh me të komunës	7 8 56	Krijimi i një programi specifik për forcimin e kapaciteteve për punëdhënësit sportiv, si dhe për personat përgjegjës për menaxhimin e zonave sportive. Të sigurohet se menaxhimi i integrititetit të bëhet pjesë e saj. DKRS, siguron mjetet financiare nga kategoria e subvencioneve për klube sportive OJQ dhe nga aspekti infrastrukturor me objekte dhe hapësira për zhvillim të	Drejtoria për Kulturë, Rini dhe Sport	6-muaj

Numri i pamjaftueshëm i programeve të integritetit, etikës dhe pajtueshmërisë përtërinj	Ligjet, aktet nënligjore; aktet e brendshme të komunës	5	7	35	Zbatimi i programeve të integritetit, etikës dhe pajtueshmërisë dhe fushat përtërinjë
DREJTORIA PËR BUJQËSI, PYLLTARI DHE ZHVILLIM RURAL	Kryetari i Komunës, Drejtoria për Bujqësi, Pylltari dhe Zhvillim Rural				Drejtoria për Kulturë, Rini dhe Sport
					Rishikim në fund të vitit 2025

7	8	56	Rritja e ndërgjegjësimit të qytetarëve në lidhje me menaxhimin e rreziqeve specifike në sektorin e bujqësisë dhe pylltarisë dhe rrerth burimeve alternative të ngrohjes	Drejtoria për Bujqësi, Pylltari dhe Zhvillim Rural	Në vazhdimësi
7	9	63	Rritja e kontrollit mbi zbatimin e shërbimeve të zhvillimit dhe përdorimit të tokës	Çdo fund të vtit	

Kontrolli jo efikas mbi zbatimin e shërbimeve të zhvillimit të përdorimit të tokave