



Republika e Kosovës / Republika Kosova / Republic of Kosovo
Komuna e Podujevës / Opština Podujevo / Municipality of Podujeva

KUVENDI I KOMUNËS

Në bazë të neneve 11, 12.2 shkronja d) të Ligjit për vetëqeverisjen lokale nr.03/L-040, ndërlidhur me nenit 25 të Ligjit nr.08/L-017 për Agjencinë për parandalimin e korruptionit, nenit 13 të Udhëzimit Administrativ (MAPL) nr. 04/2018 për Transparencë në Komuna, Udhëzimin Administrativ (MAPL) nr.06/2018 për Standardet Minimale të Konsultimit Publik në Komuna, nenit 14, 15 paragrafi 2.4 të Statutit të Komunës së Podujevës, nr.prot.01-020/01-0050862/18, dhe në zbatim të Planit të Veprimit për Transparencë për periudhën 2019 – 2023 në Komunën e Podujevës, Kuvendi i Komunës së Podujevës, në mbledhjen e mbajtur më 07 prill 2023, mori këtë;

VENDIM PËR VËNIE NË KONSULTIM PUBLIK

Neni 1

Vëhet në konsultim publik:

➤ *Propozim Draft Plani i Integritetit për Komunën e Podujevës 2023-2027*

Neni 2

Diskutimi publik sipas këtij paragrafi, zgjat 30 ditë përkatësisht prej datës, **12 prill 2023 deri më 11 maj 2023**, brenda së cilës Grupi Punues për hartimin e Planit të Integritetit të Komunës së Podujevës 2023-2027, mund të organizoj diskutime/konsultime të ndryshme publike, kurse Debati i përgjithshëm publik me qytetarë mbahet më **02 maj 2023** duke filluar nga ora **10:00**, në ndërtesën e re të Komunës, katër përdhes - salla e mbledhjeve.

Neni 3

Propozimet, sugjerimet, apo vërejtjet eventuale paraqiten gjatë debateve publike, gjithashtu në formë të shkruar mund të paraqiten gjatë kohëzgjatjes së diskutimit/konsultimit publik në Zyrën për Marrëdhënie me Publikun dhe Informim, ndërtesa e re e Komunës zyra nr.54, si dhe në formë elektronike mund të dërgohen në e-mail adresën; **osman.bajrami@rks-gov.net** të cilat pastaj përcjellen në Zyrën përkatëse, brenda periudhës së diskutimit/konsultimit publik.

Neni 4

Dokumenti sipas nenit 1, është pjesë përbërëse e këtij vendimi dhe i njëjtë publikohet në ueb-faqen zyrtare të Komunës: **<http://kk.rks-gov.net/podujeve>** (*rubrika; aktet për diskutim publik*) dhe në lokalitete të ndryshme aty ku Komuna e vlerëson të nevojshme.

Neni 5

Konsultimi/debati publik zbatohet nga Grupi Punues për hartimin e Planit të Integritetit të Komunës së Podujevës 2023-2027, në bashkëpunim dhe koordinim me Zyrën për Marrëdhënie me Publikun dhe Informim, që përkujdeset për përgatitjen e raportit nga konsultimi dhe debati publik dhe të jap sqarime për arsyeshmërinë e pranimit ose mospranimit të propozimeve dhe sugjerimeve konkrete.

Neni 6

Pas shqyrtimit dhe miratimit, Vendimi hyn në fuqi pas 7 ditë pas publikimit ueb faqen zyrtare të Komunës.

Nr.prot.01-016/01-0025738/23
Podujevë, datë; 07 prill 2023





Republika e Kosovës / Republika Kosova / Republic of Kosova
Komuna e Podujevës / Opština Podujevo / Municipality of Podujeva



DRAFT PLANI PËR INTEGRITET

PËR

KOMUNËN E PODUJEVËS

2023 – 2027

Përbajtje:

1. Deklarata e Integritetit.....	3
2. Hyrja.....	5
3. PLANI PËR INTEGRITET	5
4. Parimet e menaxhimit të Integritetit	8
4.1 Lidershipi.....	8
4.2 Përfshirja e personelit	8
4.3 Qasja sistemore.....	8
5. Objektivat e Planit të Integritetit	8
6. Procesi i zhvillimit të Planit të Integritetit.....	9
6.1 Fazat e zhvillimit të Planit të Integritetit.....	9
6.2 Metodologjia e vlerësimit të rrezikut.....	10
6.1.1 Matrica vlerësimit të rrezikut.....	11
6.1.2 Vlerësimi i përgjithshëm i rrezikut	11
7. Monitorimit i zbatimit të planit të Integritetit dhe raportimi	12
8. Fushat e rrezikut	14
8.1 Fushat e përgjithshme të rrezikut	14
8.2 Fushat specifike të rrezikut	14

1. Deklarata e Integritetit

Kjo deklaratë ka për qëllim ofrimin e një deklarate gjithëpërfshirëse që pasqyron qartazi politikat, procedurat dhe masat tonë operative përkufizuar me integritetin, etikën, kulturën organizative, transparencën dhe llogaridhënen. Deklarata mbështetet në Ligjin për Vetëqeverisje Lokale, Strategjinë Vetëqeverisje Lokale, Statutin e Komunës së Podujevës dhe aktet tjera ligjore dhe nënligjore të aplikueshme në republikën e Kosovës.

Ky Plan i Integritetit synon të kontribuojë në ndërtimin e një administratë komunale profesionale dhe të modernizuar, të zhvillimit të qëndrueshëm socio – ekonomik lokal, me qëllim të ngritisës së mirëqenies së qytetarëve përmes ofrimit të shërbimeve efektive dhe cilësore për të gjithë pa dallim.

Përmes Planit të Integritetit, do të promovohet demokracia lokale në mënyrë që komuna të përbushë objektivat dhe synimet e saj për të përballuar sfidat ekonomike, sociale dhe politike.

Plani i Integritetit është gjithashtu i harmonizuar me obligimet strategjike, të përcaktuara nga Strategjia e Kosovës Kundër Korrupsionit dhe Plani i Veprimit Kundër Korrupsionit 2013-2017, në të cilat parashihet roli kyç i komunave në zhvillimin dhe implementimin e kornizës së integritetit.

Konsiderojmë se profesionalizmi, efikasiteti, efektshmëria, kultura organizative, llogaridhënia dhe transparenca në raport me qytetarët do të ndikon që të kthejmë integritetin dhe etikën në shtylla kyçë të sistemit tonë të menaxhimit.

Plani jonë i Integritetit konfirmon që ne me gjithë sinqeritetin dhe përkushtimin duhet të zhvillojmë më tej kapacitetet e organizatës dhe personelit tonë, për t'iu përgjigjur në mënyrë efektive të gjitha sfidave që kanë të bëjnë me integritetin, si dhe për të menaxhuar në mënyrë adekuate rreziqet e shumta e të ndryshme të integritetit me të cilat ne ballafaqohemi.

Me plan të integritetit, ne do të zbatojmë në mënyrë sistematike dhe gjithëpërfshirëse standarde, parime dhe objektiva në parandalimin e korrupsionit dhe sjelljeve tjera të paligjshme dhe jo etike. Ne do të bëjmë përpjekje të vazdueshme të përcaktojmë eksposimet e mundshëm të organeve të administratës komunale, kushteve të tyre organizative, proceseve dhe punonjësve, ndaj korrupsionit dhe sjelljeve tjera të paligjshme dhe jo etike. Duke identifikuar rreziqet, planifikimin dhe zbatimin e masave adekuate, ne forcojmë integritetin dhe kulturën kundër-korrupsion në punën e organeve të administratës komunale. Përmes planit të integritetit, ne eliminojmë shkaqet e korrupsionit të cilat

mundësojnë forcimin e sundimit të ligjit dhe besimin e qytetarëve në punën e organeve të administratës komunale.

Ne e kuptojmë se, që të jemi të suksesshëm, menaxhimi i riskut të integritetit nuk duhet të jetë një ushtrim i vetëm, por të jetë një proces i vazhdueshëm që përkrah zhvillimin dhe zbatimin e Planit të Integritetit. Andaj, jemi të përkushtuar që jo vetëm të zbatojmë masat e planifikuara, por edhe të bëjmë përpjekje për të integruar menaxhimin e riskut ndaj integritetit në kulturën e komunës në mënyrë të qëndrueshme. Të gjithë ne jemi përgjegjës për parandalimin efikas, zbulimin me kohë dhe hetimin e korruptionit, mashtimit apo çdo shkeljeje tjetër të integritetit në komunë.

Integriteti është zgjedhja jonë me vullnet të lirë, si individë, si Komunë dhe si institucion publik, që përfaqësojmë interesat e qytetarëve, që vazhdimisht t'i përbahemi kodit të etikës dhe standardeve profesionale dhe të veprojmë në pajtim me ligjet dhe aktet tjera nënligjore në fuqi, normave juridike, kulturës, besimit dhe standardeve etike të rregulluara me ligj dhe sipas vlerave dhe parimeve të shoqërisë demokratike.

Ne besojmë që ky plan i integritetit do të jetë një ndihmesë në krijimin e një kulture organizative të punës, respektim të kodit etik të mirësjelljes, në mënyrë që qytetarëve t'u kthehet besimi në punën e institucioneve me theks në nivelin lokal dhe shprehim gatishmërinë dhe përkushtimin e duhur për të gjitha përpjekjet për të fuqizuar dhe përmirësuar vazhdimisht sistemin e menaxhimit të integritetit brenda Komunës.

Data:



Kryetari i Komunës

2. Hyrja

Në pajtim me legislacionin në fuqi dhe "Strategjinë Shtetërore Kundër Korrupsionit" të cilat obligojnë të gjitha institucionet të zhvillojnë dhe miratojnë planet e integritetit, Komuna e Podujevës, ka hartuar dhe miratuar Planin e Integritetit për periudhën 2023 -2027.

Plani i integritetit është një mjet për vendosjen dhe verifikimin e integritetit të Komunës dhe është një proces i dokumentuar për të vlerësuar nivelin e cenueshmerisë së një Komune dhe ekspozimin e saj ndaj praktikave jo etike dhe të korrupsionit. Plani është dokument operativ, që ofron masa të mbështetura tek rreziku për të arritur objektivat e integritetit të komunës.

Plani rithekson përkushtimin e Komunës së Podujevës për të shtuar dhe fuqizuar kontrolllet ekzistuese operative në të gjitha aktivitetet, duke u fokusuar në ofrimin e shërbimeve efikase, transparente dhe të orientuar kah klienti. Plani përshkruan masat e bazuara në rrezik për arritjen e objektivave të komunës dhe forcimin e sundimit të ligjit, si dhe vlerat dhe standarde profesionale.

3. PLANI PËR INTEGRITET

Plani për Integritet është një dokument strategjik, që konsiderohet si një mjet i rëndësishëm parandalues për fuqizimin e integritetit institucional. Ky plan kuptohet si një respektim i drejtpërdrejtë i vlerave morale, standardeve profesionale dhe i rregullave të zbatueshme normative. Gjithashtu, Plani është dokument operativ, që ofron masa të mbështetura tek riscu për të arritur objektivat e integritetit të Komunës.

Plani i integritetit mundëson:

- Identifikimin e rreziqeve përkatëse të korrupsionit në fusha të ndryshme të punës në një organizate individuale;
- Vlerësimin e çfarëdo lloj rreziku që mund të paraqes rrezik për shfaqjen e korrupsionit për një organizatë individuale; dhe
- Përcaktimin e masave për të zgjedhur ose eliminuar rreziqet e korrupsionit.

Plani i Integritetit do të kontribuojë në mënyrë domethënëse në:

- Rritjen e mundësive që Komuna të arrijë objektivat e sajës organizative duke vënë përparrë një menaxhim proaktiv të rrezikut të integritetit. Kjo do të përmirësojë rezistencën organizative ndaj korrupsionit dhe do të zgjedhojë mundësitë për korrupsion;

- Përqendrimin tek prioritetet, në bazë të identifikimit dhe vlerësimit të rrezikut që do ta ndihmojnë komunën të shpérndajë në mënyrë efektive burimet e disponoheshe kundër korruptionit, që të shfrytëzohen në mënyrën më mirë të mundshme;
- Përmirësimin e kontrolleve operacionale ndaj shkeljeve të integritetit që do të rrisin efektivitetin, efikasitetin dhe transparencën e të gjitha proceseve, përfshirë ofrimin e shërbimeve;
- Mbajtjen e një sistemi për të siguruar pajtueshmërinë me kërkesat dhe standartet përkatëse ligjore dhe procedurale;
- Krijimin e një mjedisi të brendshëm të favorshëm kundër korruption përmes trajnimit të synuar dhe ndërgjegjësimit, si dhe duke inkurajuar një bashkëpronësi të të gjithë stafit në procesin e zhvillimit, zbatimit dhe monitorimit të planeve të integritetit;
- Rritjen e besimit të palëve të brendshme dhe të jashtme të interesit në përkushtimin për integritet që demonstrohet nga Komuna.

Me zbatimin e këtij Plani, komuna do të vendoset më mirë për të siguruar një shpérndarje efektive, efikase, transparente dhe etike të rezultateve të synuara, përfshirë shërbime publike të përmirësuara dhe kënaqësi të shtuar të palëve të interesuara. Gjithashtu, komuna do të jetë në pozitë më të mirë për të siguruar efikasitet, efektivitet, transparencë dhe etikë gjatë arritjes së rezultateve të synuara, përfshirë këtu shërbimet më të përmirësuara për qytetarët dhe rritje të kënaqshmerisë nga ana e palëve të interesuara.

Plani mbështetet në rezultatet e një planifikimi gjithëpërfshirës për integritetin dhe të një procesi të vlerësimit të rrezikut të bërë nga komuna. Procesi ka përfshirë identifikimin e pikave të dobëta të organizatës në rastet e shkeljeve të integritetit dhe vlerësimin e tyre duke marrë parasysh dëmet materiale dhe jo materiale që shkaktojnë shkeljet përkatëse potenciale dhe gjasat që ngjarje të tilla mund të ndodhin duke parë rezistencën aktuale organizative të vërtetuar në rregulloret, procedurat, kodet, praktikat dhe përfshirjen e stafit.

Së fundmi, ne besojmë se duke implementuar këtë Plan, Komuna e Podujevës është në pozitë më të mirë për të siguruar efikasitet, efektivitet, transparencë dhe etikë gjatë arritjes së rezultateve të synuara, përfshirë këtu shërbime më të përmirësuara për publikun dhe rritje të kënaqshmerisë nga ana e palëve të interesit. Ne e konsiderojmë këtë Plan si fillimin e një rrugëtimi afatgjatë dhe që synon një sistem menaxhimi integriteti funksional.

Në vijim të Strategjisë Kosovare Anti-Korrupsion dhe të Planit të Veprimit, ku Plani i Integritetit do të implementohet për gjatë viteve 2023-2027, në përputhje me ciklin e radhës të planifikimit strategjik anti-korrupsion.

Plani mbështetet në rezultatet e një planifikimi gjithëpërfshirës për integritetin dhe të një procesi vlerësimi të rrezikut që Komuna e Podujevës e ka bërë në periudhën 2023-2027. Procesi ka përfshirë identifikimin e pikave të dobëta të organizatës në rastet e shkeljeve të integritetit dhe vlerësimin e tyre duke marrë parasysh (1) dëmet materiale dhe jo materialë që shkaktojnë shkeljet përkatëse potenciale dhe (2) gjasat që këto ngjarje të ndodhin parë nga rezistenca aktuale organizative e vërtetuar nga rregulloret, procedurat, kodet, praktikat relevante dhe nga përfshirja e stafit.

Për të arritur këtë, Komuna ka ndërmarrë veprimet në vijim:

- Ka rishikuar kornizën relevante të strategjive rregullative dhe operative, d.m.th. Planin për zhvillim institucional, Strategjinë për qeverisje lokale, Statutin e Komunës dhe aktet tjera nënligjore etj;
- Ka analizuar të dhëna nga performanca e integritetit, monitorimi dhe implementimi;
- Ka analizuar kënaqshmërinë dhe perceptimin e klientëve për korruption në qeverisjen lokale përmes anketimeve dhe raporteve të kërkua nga organizata ndërkombëtare;
- Ka zhvilluar një mjet referues për vetëvlerësimin e organizatës që të ofrojë informacion dhe të dhëna të dobishme për vlerësimin e sisitemit të menaxhimit të integritetit në Komunë, të analizuar në bazë të rezultateve, fushave të perceptuara të riskut dhe fushave të identifikuara për përmirësim (është zhvilluar korniza për vetëvlerësimin e integritetit të organizatës);
- Ka përdorur seanca pune për diskutim të ideve, intervista të strukturara me personel kryesor dhe konsultime me stafin si teknika për të identifikuar dhe vlerësuar risqet ndaj integritetit dhe për të renditur masat parandalueseës; lista e rreziqeve dhe lista e vetëvlerësimit.
- Ka përdorur dokumente/udhëzues të ndërlidhur me zhvillimin e integritetit nga UNDP, Kompilacione të Praktikave më të Mira të Integritetit, doracakë të TI, standarde e riskut ISO 31000 dhe FERMA, Specifikimin BS 10500 për sistemin e menaxhimit të anti-mitos; Standartin australian/zelandez për anti-korrupsion AS 8001-2008; Udhëzuesin ISO 26000 për përgjegjësi sociale; Parimet e Biznesit të Transparency International për të Luftuar Miton; kërkesat për sistemin e menaxhimit

të cilësisë ISO 9001 dhe Menaxhimin e Sigurisë së Informacionit ISO 27001, si referencë për të mbështetur masat e propozuara.

4. Parimet e menaxhimit të Integritetit

4.1 Lidershipi

Menaxhmenti i lartë duhet në mënyrë të dukshëm të demonstrojë një përkushtim aktiv të bazuar në fakte për integritetin. Kjo do të kërkonte nga ata që të udhëheqin procesin qysh nga fillimi, përmes zhvillimit të politikave të integritetit dhe Kodit të Etikës. Shumë e rëndësishme është që ky përkushtim të jetë i vazhdueshëm dhe që të kuptohet dhe të shihet mirë nga të gjitha palët e interesit, të jashtme dhe të brendshme.

4.2 Përfshirja e personelit

Pjesëmarrja e secilit zyrtarë është shumë e rëndësishme në zbatimin e suksesshëm të sistemit për menaxhimin e integritetit. Megjithatë, përfshirja kuptimplotë kërkon edukimin e përshtatshëm dhe trajnimin lidhur me çështjet që kanë të bëjnë me integritetin, ngritjen e vetëdijes duke krijuar kështu besim dhe mjedis pozitiv për punë. Komunikimi i brendshëm dhe i jashtëm dhe koordinimi në mesë tyre janë efektiv dhe të rëndësishme për punë të suksesshme ekipore në mënyrë që të gjitha palët e përfshira të marrin dhe të mbajnë të njëjtin kuptim për projektin derisa është duke u zbatuar.

4.3 Qasja sistemore

Identifikimi i fushave potenciale të korruptionit dhe menaxhimi i proceseve të ndërlidhura për të siguruar integritet kërkon qasje sistemore. Kjo kërkon nga Komuna e Podujevës që t'i kushtojnë vëmendje të gjitha komponentëve të sistemit dhe të analizojnë marrëdhënien dhe ndërvarësinë ndërmjet tyre dhe një gjë e tillë arrihet brenda për brenda grupit punues në komunën e Podujevës .

5. Objektivat e Planit të Integritetit

Objektivi kryesor i Planit të Integritetit është të rrisë dhe rendit përpjekjet dhe burimet për të zvogëluar/eliminuar në mënyrë progresive dhe sistematike shkaqet dhe efektet shkatërruese të korruptionit dhe të sjelljeve jo etike në komunë.

Objektivat specifike janë:

- Sigurimi i një platforme gjithëpërfshirëse ku të gjithë individët dhe njësitat në komunë, si dhe qytetarët mund të përfshihen në luftën kundër korruptionit dhe sjelljeve jo etike në punën e organeve të administratës komunale.
- Krijimi i vetëdijes së qytetarëve mbi rreziqet e korruptionit dhe të sensibilizojë qytetaret dhe bizneset për rolin e tyre në zvogëlimin/eliminimin e korruptionit dhe sjelljeve jo etike.
- Përmirësimi i raportimit të rasteve të korruptionit dhe sjelljeve jo etike në komunë.
- Rritja e efikasitetit në ofrimin e shërbimeve në sektorin publik dhe privat.
- Krijimin dhe mirëmbajtjen e partneriteteve në luftën kundër korruptionit dhe sjelljeve jo etike si dhe forcimin e sundimit të ligjit.

6. Procesi i zhvillimit të Planit të Integritetit

Plani i Integritetit është një dokument që vlerëson ligjshmërinë e punës, integritetin institucional, pajtueshmërinë dhe mënyrën se si institucioni dhe punonjësit e tij veprojnë përmes vetëvlerësimit të ekspozimit ndaj rreziqeve ndaj ndodhjes dhe zhvillimit të korruptionit dhe / ose sjelljeve tjera të papranueshme etike dhe profesionale.

Plani i Integritetit kryesisht përbëhet nga:

- Registrimi i cenueshmërive të identikuara dhe të vlerësuara për të gjitha fushat e funksionimit të komunës.
- Përcaktimi i masave për përmirësimin e integritetit që përshkruan në detaje të gjitha masat që duhet të zbatohen për të zvogëluar cenueshmërinë e integritetit, si dhe afatin kohor përkatës dhe përgjegjësitetë organizative për zbatimin e masave.

Me rastin e zhvillimit të Planit të Integritetit bëhet vlerësimi i cenueshmërisë së integritetit për të gjitha fushat e funksionimit të komunës. Të gjithë të punësuarit kanë mundësi të marrin pjesë në vlerësimin e rrezikut të fushave të funksionimit të komunës dhe të propozojnë masa për të përmirësuar integritetin dhe cilësinë e përgjithshme të menaxhimit si dhe ofrimin e shërbimeve.

6.1 Fazat e zhvillimit të Planit të Integritetit

Zhvillimi i Planit të Integritetit përbëhet prej disa faza si në vijim:

- **Faza përgatitore**- përfshin themelimin e grupit punues dhe emërimin e koordinatorit për zhvillimin e planit ë integritetit; mbledhja e informacionit të nevojshme për zhvillimin e planit të integritetit si dhe njoftimi i të gjithë punonjësve për rëndësinë e Planit të Integritetit.
- **Faza e vlerësimit të rrezikut të integritetit**- gjatë kësaj faze koordinatori së bashku me grupin punues analizojnë dokumentacionin e mbledhur (legjislacionin dhe aktet nënligjore të zbatueshme në punën e administratës së komunës, përshkrimet e punës dhe fushëveprimin e çdo njësie komunale) si dhe çdo proces për vendimmarrje dhe ofrimin e shërbimeve. Mbi bazën e analizës së gjendjes aktuale përcakton fushat e rrezikut dhe bënë identifikimi dhe vlerësimin e rreziqeve.
- **Faza e përcaktimit të prioriteteve, dhe propozimit të masave për përmirësimin e integritetit**- kjo fazë përfshin përcaktimin e prioriteteve për intervenimin, përcaktimi i masave për zvogëlimin/eliminimin e rreziqeve dhe përgjegjësit për zbatim.
- **Faza e monitorimit dhe raportimit të planit të integritetit**- përfshin monitorimin, vëzhgimin dhe regjistrimin e rregullt të aktiviteteve që ndodhin në një Plan të Integritetit dhe procesin e mbledhjes së informacionit për të gjitha aspektet e zbatimit të Planit të Integritetit. Ndërsa raportimi mundëson që informacionet e mbledhura të përdoren në marrjen e vendimeve për përmirësimin e zbatimit të Planit të Integritetit.

6.2 Metodologja e vlerësimit të rrezikut

Vlerësimi i rrezikut do të thotë renditja e rreziqeve më të mëdha në krye të listës, që paraqesin efekte thelbësore në integritetin e komunës dhe mund të rrezikojnë efikasitetin, besueshmërinë dhe imazhin e jashtëm të komunës. Kjo duhet të jetë baza për përcaktimin e masave për trajtimin e rrezikut. Prandaj, priorititetet përcaktohen ashtu që resurset e kufizuara në dispozicion për trajtim, mund të vendosen aty ku ndihet se janë më të nevojshme. Në përgjithësi, rreziqet e kategorizuara si të vogla, përputhen me standardet përmarrje të rrezikut dhe nuk imponojnë nevojën për masa shtesë të trajtimit, por kërkojnë monitorim të efikasitetit të masave ekzistuese të trajtimit/kontrollit. Në anën tjeter, rreziqet madhore kërkojnë trajtim të menjëhershëm me masat adekuate.

Pas përcaktimit të dy parametrave, gjasave të ndodhjes së rrezikut dhe pasojave (ndikimit) të rrezikut të ndodhur, grupei punues duhet të përcaktojë nivelin e rrezikut për të gjitha rreziqet e identikuara dhe të vlerësuara, duke përdorur Matricën e Rrezikut. Niveli përfundimtar i rrezikut përcaktohet bazuar në Matricën e Rrezikut si kombinim i gjasave dhe pasojave.

6.1.1 Matrica vlerësimit të rrezikut

Matrica e vlerësimit të rrezikut mundëson të llogaritet rreziku në një fushë, aktivitet të komunës për një kohë shumë të shpejtë, duke identifikuar të gjitha gjërat që mund të shkojnë keq dhe duke peshuar dëmin e mundshëm. Kjo e bën më të lehtë prioritizimin e çështjeve dhe ndërmarrjen e veprimeve, masave aty ku është më e nevojshme për të mbajtur fushën, aktivitetin e komunës në rrugë të mbarë.

Figura 1 . Matrica e vlerësimit të rrezikut

Pasoja / Ndikimi	Madhor	10									
		9									
		8									
	Mesatar	7									
		6									
		5									
		4									
	Vogël	3									
		2									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	
Intenziteti i rrezikut (gjasat X ndikimi)		Ulët		Mesatar			Lartë			Probabiliteti/Gjasat	

Intensiteti i rrezikut fitohet duke shumëzuar probabiliteten/gjasën me pasojën/ndikimin duke përdorur matricën e rrezikut, "ndikimi (1-10) x pasoja (1-10)", treguar në figurën si më lartë.

6.1.2 Vlerësimi i përgjithshëm i rrezikut

Vlerësimi i përgjithshëm i rrezikut të korruptionit dhe formave të tjera të dëmtimit të integritetit, vlerësohet nga 1 në 100, si në tabelën e më poshtme:

Ulët	Mesatar	Lartë
1 – 15 pikë	16 - 48	49 - 100

- █ Rreziku me intensitet të ulët – mundësia e ndodhjes së korruptionit ose formave tjera të dëmtimit të integritetit është shumë e vogël për shkak të masave ekzistuese të kontrollit.
- █ Rreziku me intensitet të mesëm – ndodhja e korruptionit ose formave tjera të dëmtimit të integritetit është e mundur, por masat e kontrollit menaxhojnë këtë rrezik.
- █ Rreziku me intensitet të lartë – Korruzioni ose format e tjera të dëmtimit të integritetit janë tashmë të pranishëm në këtë proces ose ka të ngjarë të ndodhin.

7. Monitorimit i zbatimit të Planit të Integritetit dhe raportimi

Zbatimi i Planit të Integritetit do të monitorohet në vazhdimësi me mekanizma përkatës, do të rishikohet periodikisht dhe do të azhurnohet në përputhje me zhvillimet relevante normative, institucionale, procedurale dhe të personelit brenda mjedisit të jashtëm dhe të brendshëm të organizatës. Monitorimi i vazhdueshëm i zbatimit është i rëndësishëm për t'u siguruar se kontrolli i rrezikut të integritetit dhe masat për trajtim janë efektive, si në projektim ashtu edhe në funksionim, dhe se procedurat janë kuptuar si dhe plani integriteti është ndjekur.

Gjithashtu monitorimi duhet të përcaktojë nëse masat e përdorura për trajtimin e riskut kanë prodhuar efektet e planifikuara, kanë zbuluar ndryshimet në kontekstin e jashtëm dhe të brendshëm përfshirë ndryshimet e vetë rrezikut, ndryshime që kërkojnë rishikimin e trajtimit dhe prioriteteve të rrezikut si dhe kanë identifikuar cilat mësime duhen nxjerrë për planifikim në të ardhmen. Raportimi i rregullt siguron se zbatimi i Planit bëhet në përputhje me orarin dhe se rezultatet e planifikuara janë arritur.

Me qëllimi të sigurimit të zbatimit të planit të integritetit krijohen mekanizmat për monitorimin dhe raportimin për zbatimin e Planit të Integritetit, si në vijim:

7.1 Grupi punues- emërohet me vendim të kryetarit të komunës dhe është përgjegjës për:

- promovimin e integritetit në komunë dhe merr masa për të parandaluar korruptionin, konfliktin e interesit dhe format e tjera të sjelljeve jo etike të punonjësve;
- koordinimin dhe pjesëmarrjen në përgatitjen e programit për zhvillimin e planit të integritetit
- mbajtjen e Planit të Integritetit në pajtim me legjislacionin në fuqi, standarde punes, metodat e vlerësimit të integritetit dhe me metodat e riparimit;

- zhvillimin e një qasje sistematike, gjithëpërfsirëse dhe të integruar dhe luftimi në mënyrë proaktive të kërcënimeve ndaj integritetit;
- pranimin dhe rishikimin e informacionit për situatat, ndodhitë dhe veprimet për të cilat ekziston një besim i arsyeshëm se ato përfaqësojnë një mundësi për shfaqjen dhe zhvillimin e korruptionit, konfliktit të interesit dhe formave tjera të sjelljeve jo etike
- propozimin e masave të nevojshme për eliminimin dhe parandalimin e korruptionit, konfliktit të interesit dhe formave tjera të sjelljeve jo etike;
- sigurimin e zbatimit, azhurnimit dhe vlerësimit në bazë të vazhdueshëm të Planit e Integritetit si dhe standartet, format dhe procedurat për të mbështetur PI;
- mbikëqyrjen e zbatimin e masave për përmirësimin e integritetit;
- në bashkëpunim me të gjitha njësitë organizative, përgatit raportet për zbatimin e planit të integritetit.
- raportimin mbi zbatimin e Planit të Integritetit.

Menaxheri i Integritetit raporton te Kryetari i Komunës çdo tre muaj mbi zbatimin e Planit të Integritetit dhe një herë në vit në Kuvendin e Komunës së Podujevës.

7.2 Menaxheri i Integritetit - emërohet me vendim të kryetarit të komunës dhe është përgjegjës për:

- përgatitë programin për hartimin e Planit të Integritetit;
- mbledhë dhe analizon dokumentacionin e nevojshëm në lidhje me funksionimin e organeve të komunës, i cili është baza për vlerësimin e rrezikut dhe zhvillimin e Planit të Integritetit-
- përgatitë dhe shpërndan pyetësorin si dhe zhvillon intervistat me punëtoret me qëllim të mbledhjes së informatave për hartimin e Planit të Integritetit
- harton draftin e Planit të Integritetit dhe prezanton te punëtoret për komente
- finalizon draftin e Planit të Integritetit dhe e dërgon për miratim te Kryetari i Komunës.

Koordinatori dhe Grupi Punues gjithashtu mbështesin Menaxherin e Integritetit në monitorim dhe përgatitjen e raporteve për zbatimin e Planit të Integritetit.

8. Fushat e rrezikut

8.1 Fushat e përgjithshme të Rrezikut

Fushat e përgjithshme të rrezikut janë:

- Drejtimi dhe menaxhimi
- Politika e burimeve njerëzore, sjellja etike dhe profesionale e të punësuarve
- Planifikimi dhe menaxhimi financiar
- Ruajtja dhe siguria e të dhënave dhe dokumenteve

8.2 Fushat specifike të rrezikut

Fushat e veçanta të rrezikut janë:

- Auditimi i Brendshëm
- Prokurimi publik
- Zhvillimi ekonomik lokal
- Planifikimi urban dhe rural
- Standardet e ndërtimit dhe kontrolli
- Inspektimet
- Arsimi Publik
- Shëndetësia dhe mirëqenia sociale
- Shërbimet publike dhe Licencimi i shërbimeve
- Komunikimi me palët e jashtme të interesit
- Prona, kadastro dhe gjeodezia
- Kultura, rinia dhe sporti
- Bujqësia ,pylltaria dhe zhvillimi rural

PLANI INTEGRITETIT						
FUSHAT E PËRGJITHSHME TË RREZIKUT						
Regjistrimi i rrezikut			Vlerësimi dhe matja e rrezikut		Veprimi ndaj rrezikut	
N	Fusha rrezikut	e	Përshtkimi i Rrezikut	Masat ekzistuese të kontrollit	Vlerësimi Ndikimi	Masat e propozuara përvogësimin e rreziqeve
1.	DREJTIMI DHE MENAXHIMI		Objektivat dhe prioritetet e zhvillimit të Komunës të paqarta dhe jo transparente si dhe mos përfshirja e të gjitha fushave përkatëse për zhvillimin e komunës në Planin Zhvillimor.	Ligjet dhe aktet nënligjore; Raportet periodike; aktet e brendshme të komunës, Planii i Integritetit	5 8 40	Zhvillimi i metodologjisë për hartimin e Planit Zhvillimor të Komunës dhe zbatimin e saj. Sigurimi i pjesëmarrjes së përfaqësuesve të të gjitha fushave përkatëse si dhe qytetarëve në zhvillimin e Planit Zhvillimor të komunës
			Opinion publik negativ dhe humbja e besimit të publikut në punën e administratës komunale dhe Kuvendit Komunal për shkak të transparencës së pamjafueshme	3 5	15	Përditësimi i informatave në ëbfaqen e Komunës, me qëllim informimin e qytetarëve dhe të tjerëve për aktivitetet e Komunës
						Informimi në vazhdimësi i qytetarëve me procedurat e hartimit dhe miratimit të akteve me interes publik, me qëllim



Republika e Kosovës / Republika Kosova / Republic of Kosovo
Komuna e Podujevës / Opština Podujevo / Municipality of Podujeva

KRYETARI I KOMUNËS

Në bazë të neneve 11, 12.2 shkronja d) të Ligjit për vetëqeverisjen lokale nr.03/L-040, ndërlidhur me nenit 25 të Ligjit nr.08/L-017, për Agjencinë për parandalimin e korruptionit, nenit 13 të Udhëzimit Administrativ (MAPL) nr. 04/2018 për Transparency në Komuna, Udhëzimin Administrativ (MAPL) nr.06/2018 për Standardet Minimale të Konsultimit Publik në Komuna, nenit 13 paragrafi 1.1 të Rregullores (MAPL) nr.02/2021 për procedurën e hartimit dhe publikimin e akteve të komunës, dhe nenit 14, 15 paragrafi 2.4 të Statutit të Komunës së Podujevës, nr.prot.01-020/01-0050862/18, në zbatim të Planit të Veprimit për Transparency për periudhën 2019 – 2023 në Komunën e Podujevës, Kuvendit të Komunës së Podujevës, i,

Propozon

**VENDIM
PËR VËNIE NË KONSULTIM PUBLIK**

Neni 1

Vëhet në konsultim publik:

- *Propozim Draft Plani i Integritetit për Komunën e Podujevës 2023-2027*

Neni 2

Diskutimi publik sipas këtij paragrafi, zgjat 30 ditë përkatësisht prej datës, _____ 2023 deri më _____ 2023, brenda së cilës Grupi Punues për hartimin e Planit të Integritetit të Komunës së Podujevës 2023-2027, mund të organizoj diskutime/konsultime të ndryshme publike, kurse Debati i përgjithshëm publik me qytetarë mbahet më _____ 2023 duke filluar nga ora ____;____, në ndërtesën e re të Komunës, kati përdhes - sala e mbledhjeve.

Neni 3

Propozimet, sugjerimet, apo vërejtjet eventuale paraqiten gjatë debateve publike, gjithashtu në formë të shkruar mund të paraqiten gjatë kohëzgjatjes së diskutimit/konsultimit publik në Zyrën për Marrëdhënie me Publikun dhe Informim, ndërtesa e re e Komunës zyra nr.54, si dhe në formë elektronike mund të dërgohen në e-mail adresën; **osman.bajrami@rks-gov.net** të cilat pastaj përcjellën në Zyrën përkatëse, brenda periudhës së diskutimit/konsultimit publik.

Neni 4

Dokumenti sipas nenit 1, është pjesë përbërëse e këtij vendimi dhe i njëjtë publikohet në ueb-faqen zyrtare të Komunës: <http://kk.rks-gov.net/podujeve> (*rubrika; aktet për diskutim publik*) dhe në lokalitete të ndryshme aty ku Komuna e vlerëson të nevojshme.

Neni 5

Konsultimi/debati publik zbatohet nga Grupi Punues për hartimin e Planit të Integritetit të Komunës së Podujevës 2023-2027, në bashkëpunim dhe koordinim me Zyrën për Marrëdhënie me Publikun dhe Informim, që përkujdeset për përgatitjen e raportit nga konsultimi dhe debati publik dhe të jap sqarime për arsyeshmërinë e pranimit ose mospranimit të propozimeve dhe sugjerimeve konkrete.

Neni 6

Pas shqyrtimit dhe miratimit, Vendimi hyn në fuqi pas 7 ditë pas publikimit ueb faqen zyrtare të Komunës.

Nr.prot.02-020/05-00 20680/23
Podujevë, datë: 17.03.2023



			përfshirjen e tyre në vendimarrje.	Komunës Komunës	
Mospërputhja dhe paqartësia e përgjegjësive në administratën komunale	3	8	24	Rishikimi i organizimit të brendshëm të administratës përmes Regullores për organizimin e brendshëm dhe sistematizimin e vendeve të punës.	Kryetari i Komunës, Njësia e Burimeve drejtoria e Administratës, drejtuesit e drejtoreve dhe udhëheqësit e sektorëve
Mos përcaktimi i qartë i përgjegjësive përmonitorimin dhe raportimin e zbatimit të Planit të Integritetit	3	8	24	Të përcaktohen përgjegjësitet sa i përket monitorimit dhe raportimit përzbatimin e Planit të Integritetit	Kryetari i Komunës, drejtuesit e organave komunale si dhe koordinatori
Mosmonitorimi dhe raportimi mbi zbatimin e Planit të Integritetit	6	9	54	Të monitorohet dhe raportohet rrugullisht zbatimi i Planit të Integritetit	Mekanizmat përkates të përcaktuara me vendim të Kryetarit të Komunës
				Të rishikohet niveli i zbatimit dhe të përditësohen masat për përmirësimë.	Çdo tre muaj
2. POLITIKË BURIMEVE NJERËZORE, SIELLA ETIKE			4	Zhvillimi dhe miratimi i Planit të Personelit	Kryetari i Komunës, Njësia e Burimeve Njerëzore dhe drejtuesit e drejtoreve
			7		Shtator të çdo viti -
			28		
				Ligjet, aktet nënligjore dhe aktet	

DHE PROFESSIONALE E TË PUNËSUARVE	Profesionalizmi dhe kompetencia e pamjaftueshme e të punësuarve.	e brendshm e të komunës	5 8 40	Zbatimi i parimit të meritës gjatë procedurave punësimit dhe procedurës së rekrutimit	Kryetari i Komunës, Njësia e Burimeve Njerëzore dhe drejtuesit e drejtive	Në vazhdimësi
		Të bëhet analiza e nevojave për trajnime për zyrtarët		Të bëhet analiza e nevojave për trajnime për zyrtarët	Njësia e Burimeve Njerëzore, dhe drejtuesit e drejtive dhe udhëheqësit e sektorëve.	
		Trajimi i vazdueshëm i të gjithë zyrtarëve		Të bëhet vlerësimi i ndikimit të trajnimeve të mbajtura	Njësia e Burimeve Njerëzore, dhe drejtuesit e drejtive dhe udhëheqësit e sektorëve.	
	Përshkrimet e vendeve të punës të nëpunësve të paqarta, jo adekuante dhe të papërditësuara	4 9 36	Të bëhet rishikimi dhe standardizimi i detyrave të punës si dhe harmonizimi i tyre me përgjalloren organizimin e brendshëm dhe sistematizimin e vendeve të punës.	Të bëhet rishikimi dhe standardizimi i detyrave të punës si dhe harmonizimi i tyre me përgjalloren organizimin e brendshëm dhe sistematizimin e vendeve të punës.	Kryetari i Komunës, Njësia e Burimeve Njerëzore, dhe drejtuesit e drejtive dhe udhëheqësit e sektorëve.	Implementimi brenda 9 muajive
		4 9 36	Të harmonizohen përshtikimet e vendeve të punës me proceset dhe procedurat përkatëse të punës.	Njësia e Burimeve Njerëzore, dhe drejtuesit e drejtive dhe udhëheqësit e sektorëve	Njësia e Burimeve Njerëzore, dhe drejtuesit e drejtive dhe udhëheqësit e sektorëve	Implementimi brenda 9 muajive
		6 8 48	Të iu ridorëzohet përshtikimi i vendit të punës të gjithë zyrtarëve	Njësia e Burimeve Njerëzore, dhe të gjithë zyrtarët	Njësia e Burimeve Njerëzore, dhe të gjithë zyrtarët	Në vazhdimësi

	Delegimi i kodit komunal të étikës përgjithë zyrtarët komunale përfshirë zyrtarët publikë, të zgjedhurit dhe të emëruarit politikë.	6	10	60	Raportimi i zbatimit i Kodit të Etikës përgjithë zyrtarët përfshirë zyrtarët publikë, të zgjedhurit dhe të emëruarit politikë	Kryetari i Komunës, Kryesuesi i Kuvendit, Njësia e Burimeve Njerëzore, drejtuesit e drejtive dhe udhëheqësit e sektorëve	Në vazhdimësi
	Mungesa e informimit dhe sensibilizimit përekës së kodit të étikës për stafin drejtues dhe stafin tjetër të komunës	3	7	21	Shpërndarja e Kodit të Etikës përgjithë zyrtarët komunal dhe organizimi i takimeve për informim me përbajjen e Kodit të étikës.	Kryetari i Komunës dhe i Kuvendit, Njësia e Burimeve Njerëzore, drejtuesit e drejtive dhe udhëheqësit e sektorëve	Në vazhdimësi
	Mungesa e informimit dhe mos raportimit të dhuratave nga qytetarët tek punëtorët e Komunës (nëni 17 dhe 18 i Rregullore (QRK - Nr. 04/2015 Për Kodin e Mirësjelljes në Shërbimin Civil të Republikës së Kosovës)	9	7	63	Njësia e Burimeve Njerëzore krijon një regjistër për regjistrimin e dhuratave të pranuara nga zyrtarët; Të informohet stafi përrugullat e pranimit të dhuratave.	Njësia e Burimeve Njerëzore dhe zyrtarët publikë	Në vazhdimësi

	Niveli i pamjaftueshëm i ndërgjegjësimit të punonjësve për reportimin e korruptionit dhe aktiviteteve të tjera të paligjshme brenda institucionit.	7 8 56	Të sigurohet mbajtja e takimeve të rregullta ndërmjet menaxhmentit dhe personelit për prezantimin diskutimin përmekanizmat e raportimit të korruptionit dhe aktiviteteve të tjera të paligjshme.	Kryetari i Kuvendit, Kryesuesi i drejtuesit e drejtive Njësia e Burimeve Njerëzore	Kryetari i Kuvendit, Kryesuesi i drejtuesit e drejtive Njësia e Burimeve Njerëzore	Në vazhdimësi
	Trajtimi jo adekuat i raporteve të paraqitura nga sinjalizuesi dhe mos mbrojtja e identitetit dhe të drejtave të sinjalizuesve.	7 8 56	Miratimi i një akti të brendshëm regjistrimin e raportimeve të korruptionit brenda institucionit dhe trajimin e tyre, si dhe mbrojtjen e identitetit të sinjalizuesve.	Kryetari i Kuvendit, Kryesuesi i drejtuesit e drejtive zyrtari përgjegjës	Kryetari i Kuvendit, Kryesuesi i drejtuesit e drejtive si dhe zyrtari përgjegjës	Në vazhdimësi
3. PLANIFIKIMI DHE MENAXHIMI I BUXHETIT DHE FINANCAVE	Planifikimi jo adekuat i buxhetit vjetor komunal.	6 8 48	Të sigurohet pjesëmarrja e të gjitha paleve gratë relevante planifikimit të buxhetit; Organizimi i trajnimeve dhe punëtorive përkatëse për personelin planifikim të buxhetit	Kryetari i Kuvendit, Kryesuesi i drejtuesit e drejtive	Kryetari i komunës Njësia e Burimeve Njerëzore	Në vazhdimësi

		Shpenzimi i buxhetit jo në mënyrë adekuatë dhe jo mjaffueshëm transparent	5	9	45	Hartimi dhe miratimi i raporteve dhe planit të shpenzimeve	Kryetari i Komunës dhe Drejtoria për Financa dhe Buxhet	Pas aprovimit të buxhetit vjetor
		Raportim i rregullt për shpenzimet buxhetore.				Raportim i rregullt për shpenzimet buxhetore.	Drejtoria për Financa dhe Buxhet	Në vazhdimësi
		Publikimi i planit të shpenzimeve në ueb faqen e komunës				Zyra për Informim		
		Të sigurohet mbikëqyrja e jashtme mbi zbatimin e buxhetit duke krijuar një komision të përbërë nga përfaqësuesit e komunës dhe nga vëzhgues të OJQ-ve për të monitoruar zbatimin e buxhetit.				Të sigurohet mbikëqyrja e jashtme mbi zbatimin e buxhetit duke krijuar një komision të përbërë nga përfaqësuesit e komunës dhe nga vëzhgues të OJQ-ve për të monitoruar zbatimin e buxhetit.	Kryetari i Komunës dhe Drejtoria për Financa dhe Buxhet	Çdo tremujor
		Inventarizimi dhe regjistrimi joefikas i aseteve komunale	7	8	56	Raportim i rregullt për shpenzimet buxhetore dhe realizimin e buxhetit	Drejtoria për Financa dhe Buxhet	
		Siguria e pamjaffueshme e të dhënave në sistemet e teknologjisë informative si dhe përdorimi i tyre për qëllime jozyrtare	4	8	32	Të përditësohet regjstri i brendshëm i aseteve të komunës	Drejtoria për Financa dhe Buxhet	Në vazhdimësi
4.	RUAJTJA DHE SIGURA E TË DHËNAVE DHE DOKUMENTACIONIT	Liqjet, aktet nënligjore dhe aktet e brendshme të komunës.				Të sigurohet informimi përtë gjithë të punësuarit lidhur me rrezikun nga	Drejtoria e Administratës dhe zyrtari i TIK-ut	Në vazhdimësi

Trajtimi jo adekuat i dokumentacionit zyrtar dhe informacionit		mashtrimet dhe korrupsioni që kanë të bëjnë me sigurinë e informacionit dhe shfrytëzimin e të dhënaave të kompjuterizuara		Zhvillimi dhe miratimi i së procedurës brendshme mbi trajimin e dokumentacionit dhe informacionit zyrtar		Kryetari i Komunës, Drejtoria e Administratës		Në Vazhdimësi	
Regjistrimi i rrezikut		Përshkrimi i Rrezikut		Masat ekzistuese të kontrollit		Masat e propozuara për zhvogëlimin / eliminimin e reziqeve		Veprimi ndaj rrezikut	
Nr	Fusha e rrezikut							Njësia/zyrtari përgjegjës	
								Afati i realizimit	
1.	AUDITIMI I BRENDSHËM	Mungesa e planifikimit të auditimit të bazuar në rrezik dhe auditimeve rast pas rasti	Ligjet, aktet nënligjore dhe aktet e brendshme të komunës	6	8	48	Të sigurohet planifikim efektiv i auditimit i bazuar në rezultatet e vlerësimit të rrezikut dhe të monitorohet zbatimi i këtij plani si dhe të planifikohen masa përmirësuese në rast nevoje.	Kryetari i Komunës, Komisioni i auditimit, Njësia e Auditimit	Në vazhdimësi
							Të sigurohen auditime rast pas rasti për të vërtetuar të gjeturat gjatë inspektimeve		

	Mungesa e mbikëqyrjes adekuate, profesionale mbi zbatimin e rekomandimeve	3	8	24	Zhvillimi i një plani për zbatimin e rekomandimeve të auditimit	Kryetari i Komunës, drejtorët e drejtorive	Në vazhdimësi	
	Raportim i regullt mbi zbatimin e rekomandimeve të auditimit				Drejtorët e drejtorive		Në vazhdimësi	
	Mungesa e koordinimit ndërmjet Njësisë së AB, Komitetit të Auditimit dhe Kryetarit	3	8	24	Të përmirësohet sistemi i komunikimit mes njësisë së auditimit të brendshëm dhe organeve të tjera komunale.	Kryetari i Komunës, Njësia e AB, Komiteti i Auditimit	Në vazhdimësi	
	Përgatitje joefifikase e specifikeve të tenderit	Liqjet, aktet nënligjore dhe aktet e brendshme të komunës	7	9	63	Rritja e kapaciteteve për përgatitjen e specifikeve të tenderit duke marrë parasysh kriteret për mos-diskriminim dhe duke siguruar qasje të barabartë përkatëse	Njësia e prokurimit dhe drejtorët e drejtorive përkatëse	Në vazhdimësi
2. PROKURIMI PUBLIK	Përgatitje joefifikase e specifikeve të tenderit	Liqjet, aktet nënligjore dhe aktet e brendshme të komunës				Organizimi i trajnimeve dhe punëtorive përkatëse për personelin për prokurimin publik	Njësia e prokurimit dhe Njësia e Burimeve Njerëzoë	Në vazhdimësi
	Mos transparencë dhe mbikëqyrja e pamjaftueshme e prokurimit publik		5	10	50	Publikimi i Planit të Prokurimit në ueb faqen e komunës	Njësia e prokurimit	Pas miratimit të planit të prokurimit
						Të caktohen auditime pas prokurimit dhe dhëniaj se kontratës për tenderë për të rishikuar respektimin e standardeve të specifikuara procedurale	Kryetari i Komunës, Njësia e Auditimit të Brendshëm.	Në vazhdimësi

				Të kufizohen mundësitë përkomunikim me ofertuesit duke kriuar protokoll të qartë përkomunikimin me ofertuesit dhe duke kriuar pikë të qarta të kontaktit	Kryetari i Komunës dhe Njësia e prokurimit	Në vazhdimësi
	Menaxhimi joefikas i kontravave/projekteve	8	9	72	Trajnimi i personelit përmenaxhimin e kontravave/projekteve	Njësia e Prokurimit, Njësia e Burimeve Njerëzore, drejtorië të drejtorive përkatëse
3.	ZHVILLIMI EKONOMIK LOKAL	Mungesa apo mos rishikimi dhe përditësimi i dokumenteve strategjike për zhvillim ekonomik lokal	Ligjet, aktet nënligjore dhe aktet e brendshme të komunës	4 9 36	Hartimi, rishikimi, përditësimi si dhemiratimi i dokumenteve strategjike përzhvillim ekonomik të komunës	Kryetari i Komunës, Drejtoria për Zhvillim Ekonomik
		Qëllimet dhe priorititetet e zhvillimit ekonomik të komunës të paqarta dhe jo-transparente.		5 7 35	Rishikimi i prioriteteve të zhvillimit ekonomik të komunës	Të sigurohet pjesëmarrja e të gjitha palëve relevante gjatë hartimit dhe caktimit të prioriteteve të zhvillimit komunal.

	Kriterio të qarta dhe transparentë e pamjaffueshme në ndarjen e subvencioneve	3	6	18	Të zhvillohet rregullativa e brendshme duke përcaktuar krite të procedura të qarta për ndarjen e subvencioneve dhe për parandaluar vendime arbitrale dhe praktika korruptive	Kryetari i Komunës, Drejtoret e Drejtorive Përkatëse	Në vazhdimësi	
	Ligjet, aktet nënligjore dhe aktet e brendshme të komunës	3	8	24	Pjesëmarrija e shoqërisë civile në vlerësimin e kërkesave për ndarjen e subvencioneve	Kryetari i Komunës; Drejtoria për Zhvillim Ekonomik dhe Financa	Në vazhdimësi	
	Kualifikimi i pamjaftueshëm i personelit për hartimin dhe mbikëqyrjen e zbatimit të dokumenteve për zhvillimin ekonomik lokal	3	8	24	Të sigurohet personel adekuat profesional për zhvillimin ekonomik lokal Të sigurohet trajnimi i stafit në fushën e zhvillimin ekonomik lokal	Kryetari i Komunës, Drejtoria për Zhvillim Ekonomik, Financa dhe Njësia e Burimeve Njerëzore	Në vazhdimësi	
	Mbikëqyrja jo efikase mbi zbatimin e aktiviteteve të zhvillimit ekonomik lokal	3	8	24	Kontrollimi dhe raportimi i rregullit për zbatimin e aktiviteteve të zhvillimit ekonomik lokal	Kryetari i Komunës, Drejtoria për Zhvillim Ekonomik dhe Financa	Në vazhdimësi	
4.	PLANIFIKIMI URBAN DHE RURAL	Mangësi në rregullativën e brendshme që lidhet Ligjet, aktet nënligjore	6	10	60	Të zhvillohet rregullativa e brendshme duke përcaktuar krite të qarta të duhura që adresojnë rreziqet kryesore	Kryetari i Komunës, Drejtoria për Zhvillim Ekonomik dhe Financa	Implementimi t brenda viteve 2023/2024

	me fushën e planifikimit urban dhe rural	re; aktet e brendsh me të komunës dhe planet gjeneral e urbane	në procesin e planifikimit urban dhe rural dhe parandalojnë vendimet subjektive	Drejtoria për Planifikim Urban dhe Njësia e Burimeve Njerëzore	Në vazhdimësi
	Zbatim jo i plotë i rregullativës së brendshme që lidhen me fushën e planifikimit urban dhe rural	5 10 50	Të rritet mbikëqyrja e zbatimit të rregullativës së brendshme	Të sigurohet trajnimi i stafit në fushën e planifikimit urban dhe rural	
	Kualifikimi i pamjaftueshëm i personelit për hartimin dhe mbikëqyrjen e zbatimit të dokumenteve për planifikim urban dhe rural	4 9 36	Të sigurohet personel profesional për planifikim urban dhe rural	Të sigurohet trajnimi i stafit në fushën e planifikimit urban dhe rural	
	Mbikëqyrja jo efikase mbi zbatimin e aktiviteteve të planifikimit urban dhe rural	5 9 45	Kontrollimi dhe raportimi i rregullit për zbatimin e aktiviteteve të planifikimit urban dhe rural	Kryetari i Komunës dhe Drejtoria për Planifikim Urban	
5. STANDARDET E NDËRTIMIT DHE KONTROLLI	Mungesa e kontrolleve konsistente mbi ndërtimet (vendi punishtet)	Ligjet, aktet nënligjore;	Shëtimi i kontrolleve në vendet e ndërtimit, me qëllim të ndalimit me kohë të ndërtimeve pa leje.	Kryetari i Komunës, Drejtoria për Inspektion	Në vazhdimësi
	Mungesë e stafit adekuat për kontrollimin e	aktet e brendsh me të	Të sigurohet personel profesional për planifikim urban dhe rural	Drejtoria për Planifikim Urban	Implementohet brenda 6-9 muajve

	ndërtimeve	komunës dhe planet gjeneral e urbane	Të sigurohet trajnimi i stafit në fushën e planifikimit urban dhe rural	Drejtoria për Planifikim Urban dhe Njësia e Burimeve Njerëzore	Në vazhdimësi
6. INSPEKTIMET	Mungesa e planifikimit të duhur të inspektive	Liqjet, aktet e brendshme të komunës	Të sigurohet plani vjetor i inspektiveve për çdo fushë duke u bazuar në vlerësimin e rezikut.	Drejtoria e Inspektionit, Njësia e Burimeve Njerëzore	Në vazhdimësi
	Mungesa e kapaciteteve profesionale të inspektoreve		Organizimi i trajnimeve profesionale për inspektoret	Drejtoria e Inspektionit, Njësia e Burimeve Njerëzore	Në vazhdimësi
	Numër i pamjaftueshëm i inspektoreve		Të sigurohet numër i mjafqueshëm i inspektoreve nga personeli i brendshëm i komunës ose punësime të reja	Drejtoria e Inspektionit, Njësia e Burimeve Njerëzore	Implementohet brenda 1 viti
	Mungesa e kontolleve mbi operatorët ekonomikë	Liqjet, aktet e brendshme të komunës	Fuqizimi i sistemit të kontolleve mbi funksionimin e operatorëve biznesit. Të rritten gjobat për operatorët pa regjistrim dhe licenca valide të biznesit	Drejtoria e Inspektionit	Në vazhdimësi

Mungesa e transparentës për punën e njësisë së inspektimit	Ligjet, aktet nënligjore; aktet e brendshme të komunës	5 9	45	Duhet që në Drejtoriinë e Inspeksionit të publikohet në baza vjetore, lista e bizneseve të inspektuara dhe shpeshtësia e inspektimeve	Drejtoria e Inspepcionit dhe Zyra për Informim	Në vazhdimësi
7. ARSIMI PUBLIK	Planifikimi joadekuat dhe i paefektshëm i shërbimeve arsimore; aktet e brendshme të komunës	4 9	36	Të sigurohet planifikim i shërbimeve arsimore bazuar në nevojat dhe dinamikën e rritjes së numrit të nxënësve.	Kryetari i Komunës dhe Drejtoria e Arsimit	Implementohet brenda viteve 2023/2024
	Inspektimi të pamjaftueshme të procesit mësimor	6 8	48	Të hartohet plani i inspektimeve dhe mbikëqyrja e zbatimit të tij	Drejtoria e Arsimit	Në vazhdimësi
	Rekrutimi jo efikas i stafit në sektorin e edukimit	5 9	45	Rekrutimi i stafit të duhur arsimor, kujdesi i veçantë në marrien e stafit për zonat ku ka nevojë urgjente. Rishikimi i procedurave operacionale	Drejtoria e Arsimit	Në vazhdimësi

				për rekrutimin e stafit në sektorin e edukimit për të siguruar kontolle adekuatë të integritetit, p.sh. përfshirja e OJQ-ve, aktorëve të tjerë të jashtëm në panellet intervistuese, dhe ritja e transparencës së procesit të intervistimit, ritja e publicitetit të rezultateve të përzgjedhjes.	
		Siguria e dobët fizike e shkollave	7 9 63	Përmirësimi i sigurisë fizike të shkollave me rekrutimin e stafit profesional të sigurisë	Drejtoria e Arsimit
8.	SHËNDETËSIA DHE MIRËQENIA SOCIALE	Hapësira dhe Infrastruktura shëndetësore jo efikase në ofrimin e shërbimeve shëndetësore.	4 8 32	Rishikimi dhe revidimi i prioriteteve përmirësime në infrastrukturë dhe sigurimin e hapësirave të nevojsqme për shërbime shëndetësore.	Drejtoria e Shëndetësisë dhe Mirëqenies Sociale
		Mangësi në rregullativën e brendshme lidhur me ofrimin e shërbimeve shëndetësore dhe zbatimi jo i plotë i saj	6 9 54	Të rishikohet rregullativa e brendshme me qëllim të përmirësimit dhe plotësimit.	Kryetari i Komunës dhe Drejtoria për Shëndetësi dhe Mirëqenie Sociale

							institucioneve shëndetësore	
Mungesa e transparentencës në punën e Qendrës për Punë Sociale	Ligjet, aktet nënligjore dhe aktet e brendshme të komunës	7	8	56	Rritja e transparentencës në punën e Qendrës për Punë Sociale, përmes mundësimit të qasjes në informata në ueb faqe të saj lidhur me aktivitetet e kryera me informata të plota	Drejtoria për Shëndetësi dhe Mirëqenie Sociale	Në vazhdimësi	
9. SHËRBIMET PUBLIKE DHE LICENCIMI I TYRE	Efikasiteti, efektiviteti, cilësia e transparentencës jo e kënaqshme në ofrimin e shërbimeve publike. Menaxhimimi i pamjaftueshëm i rrrezikut në menaxhimin e mbeturinave	Ligjet, aktet nënligjore; aktet e brendshme të komunës si dhe planet dhe strategji të në shëndetësia Ligjet,	6	8	48	Të zhvillohen aktet nënligjore si dhe qartësimi i procedurave për lejet për shërbimet përkatëse publike.	Kryetari i Komunës dhe Drejtoria përkatëse për shërbime publike dhe licencimin e tyre	Në vazhdimësi

aktet nënligjore; aktet e brendshme të komunës si dhe planet	nga zyrtari profesional, ndërsa pagesa dhe dërgimi i vendimit të bëhet në zyrtat pritëse nga zyrtari tjeter	Të rritet profesionalizmi i stafit përmes trajnimeve, shkëmbimit të përvojave, punëtorive	Drejtoria përkatëse për Shërbime Publike dhe Njësia e Burimeve Njerëzore	Në vazhdimësi
6 8	48	Rritja e rezikut në menaxhimin e mbeturinave; përmirësimi i kornizës strategjike me hartimin dhe miratimin e një rregulloreje komunale të Menaxhimit të Mbeturinave; sigurimi i kontrolleve strikte dhe i llogaridhënieve së operatorëve.	Drejtoria për Shërbime Publike	Në vazhdimësi
5 8	40	Të zhvillohet rregullativa e brendshme duke përcaktuar kriteret që qarta që adresojnë rreziqet kryesore në procesin e licencimit të cilat parandalojnë vendime subjektive	Kryetari i Komunës dhe Drejtoria përkatëse për licencimin e shërbimeve	Implementohet brenda viteve 2023/2024
4 8	32	Të sigurohet trajnimi i stafit për licencimin e shërbimeve	Drejtoria përkatëse për licencimin e shërbimeve dhe Njësia e Burimeve	Në vazhdimësi

					Njerëzore	
1	KOMUNIKIMI ME PALË TË JASHTME TË INTERESIT	Mungesa e transparencës dhe konsultimeve me palë të jashtme të interesit gjatë hartimit të rregulloreve dhe buxheteve komunale	Ligjet, aktet nënligjore; aktet e brendshme të komunës	5 9 45	<p>Të rititet transparencë dhe të merren masa për konsultime me palë të jashtme të interesit gjatë zhvillimit të rregulloreve komunale dhe të buxhetit (postimi i projekt-rregulloreve në ueb faqe, iniciimi i diskutimeve publike, fokus grupe etj.)</p> <p>Të zhvillohen partneritetet me shoqërinë civile në fushën e anti-korruptionit duke themeluar grupe pune teknike për menaxhimin e riskut në fushat e ndjeshme dhe të brishta ndaj korruptionit dhe të sigurohet përfshirja e OJQ-ve.</p> <p>Të forcohen mekanizmat e konsultimeve me bizneset përmes takimeve periodike konsultative</p> <p>Të rititet rrjedha e informacionit drejt medias dhe publikut lidhur me parandalimin e korruptionit dhe të aktiviteteve të luftës kundër tij.</p>	<p>Kryetari i Komunës, Drejtoria përkatëse dhe Zyra e Informimit</p>

1	DREJTORIA PËR PRONË, GJODEZI, DHE KADASTER	Mungesa e transparencës për përdorimin e dokumenteve	Ekziston program i i AKK dhe manuale ku bëhet regjistri mi i ndërrim eve kadastra le si dhe krijohet historiat i i punës.	32	Rritja e përdorimit të e-shërbimit dhe monitorimi elektronik i dokumenteve, të iritet transparency	Drejtoria për Gjodezi, Kadastër dhe Pronë	Në vazhdimësi
		Mungesa e kapaciteteve brenda njësisë kadastrale	Ligjet, aktet nënligjor e; aktet e brendsh me të komunë s	40	Rritja e zhvillimit profesional të stafit sipas nevojës. Ofrimi i trajnimeve rifreskuese/të vazhdueshme për rregullat e reja ose kornizat përmes matje kadastrale. Licencimi i KP për gjodezi e lehtëson punën e matjes në terren	Drejtoria për Gjodezi, Kadastër dhe Pronë si dhe Zyra e Personelit	Në vazhdimësi
1							

**2 DREJTORIA PËR
KULTURË, RINI
DHE SPORT**

OJQ-të dhe organizatat sportive nuk zgjidhen rregullisht	Ligjet, aktet nënligjore; aktet e brendsh me të komunës	5 9 45	Ndërmarrja e përgjedjen e regjult të OJQ-ve dhe organizatave sportive	për Drejtoria për Kulturë, Rini dhe Sport	Në vazhdimësi
Korniza strategjike për Kulturë, rini dhe sport nuk ekziston	Ligjet, aktet nënligjore; aktet e brendsh me të komunës	6 8 48	Pëmirësimi i kornizës strategjike për Kulturë, Rini dhe Sport duke hartuar Planin e Veprimit komunal për Rini, Kulturë dhe Sport. Të gjitha aktivitetet kulturore sportive dhe rimore, të planifikohen me buxhet për çdo vit nga DKRSM-ja	Drejtoria për Kulturë, Rini dhe Sport	Implementohet brenda viteve 2023/2024
Mungesa e kapaciteteve profesionale e punëdhënësve sportivë	Ligjet, aktet nënligjore; aktet e brendsh me të komunës	7 8 56	Krijimi i një programi specifik përfshirë kapaciteteve sportive, si dhe përpunëdhënësit personat përgjegjës për menaxhimin e zonave sportive. Të sigurohet se menaxhimi i integrititetit të bëhet pjesë e saj. DKRS, siguron mjetet financiare nga kategoria e subvencioneve për klube sportive OJQ dhe nga aspekti infrastrukturor me objekte dhe hapësira për zhvillim të	Drejtoria për Kulturë, Rini dhe Sport	Në vazhdimësi

				aktiviteteve		
Numri i pamjaftueshëm i programeve të integritetit, etikës dhe pajtueshmërisë për të rinj	Ligjet, aktet nënligjor e; aktet e brendsh me të komunës	5 7	35	Zbatimi i programeve të integritetit, etikës dhe pajtueshmërisë dhe fushat për të rinjtë	Drejtoria për Kulturë, Rini dhe Sport	Në vazhdimësi
1 DREJTORIA PËR BUJQËSI, PYLLTARI DHE ZHVILLIM RURAL	Kriterio jo të qarta dhe transparencë e pamjaftueshme në ndarjen e subvencioneve për zhvillimin e bujqësisë dhe sektorëve tjierë. Mungesa e vetëdijes përrreziqet në sektorin e bujqësisë dhe pylltarisë.	4	6	24	Të zhvillohet rregullativa e brendshme duke përcaktuar kriterie dhe procedura të qarta për ndarjen e subvencioneve dhe përtë parandaluar vendime arbitrale dhe praktika korruptive	Kryetari i Komunës, Drejtoria për Bujqësi, Pylltari dhe Zhvillim Rural
		5	8	40	Pjesëmarria e shoqërisë civile në vlerësimin e kërkuesave për ndarjen e subvencioneve	Drejtoria për Bujqësi, Pylltari dhe Zhvillim Rural

7	8	56	Rritja e ndërgjegjësimit të qytetarëve në lidhje me menaxhimin e rreziqeve specifike në sektorin e bujqësisë dhe pylltari si dhe rrëth burimeve alternative të ngrohjes	Drejtoria për Bujqësi, Pylltari dhe Zhvillim Rural	Në vazhdimësi
7	9	63	Rritja e kontrollit mbi zbatimin e shërbimeve të zhvillimit të tokës		Në vazhdimësi

Kontrolli jo efikas mbi zbatimin e shërbimeve të zhvillimit të përdorimit të tokave